



## **Tájékoztató**

**a Magyar Mérnöki Kamara gazdálkodásáról  
a Választmány 2019. november 22-23-i ülésére**

2019. november 14.

## Tartalomjegyzék

1.	Módszertani összefoglaló.....	3
2.	Összefoglaló táblázatok.....	5
3.	Bevételi oldal elemzése.....	6
3.1.	A bevételek alakulása 2002-2018 között.....	6
3.2.	Területi mérnöki kamarák befizetései.....	9
3.2.1.	Tagdíjak és nyilvántartási díjak.....	9
3.2.2.	Igazgatási szolgáltatási díjbevétel alapján történő befizetések.....	12
3.2.3.	Törzsanyag hozzájárulás.....	12
3.3.	Országos kamara saját bevételei.....	12
4.	Kiadási oldal elemzése.....	14
4.1.	Alaptevékenységek.....	14
4.1.1.	Központi működés.....	14
4.1.2.	Mérnök Újság.....	15
4.1.3.	Tagozatok működési kerete.....	16
4.1.4.	Tagozatok feladat alapú kerete.....	16
4.1.5.	Munkacsoportok és bizottságok kerete.....	18
4.1.6.	Elnökség kerete.....	19
4.2.	Kiemelt projektek.....	19
4.3.	Tudásközpont tevékenysége.....	19
4.3.1.	Jogosultsági és beszámoló vizsga.....	19
4.3.2.	Oktatás, továbbképzés.....	20
4.3.3.	Vállalkozási tevékenység.....	21
4.3.4.	Energetikai auditorok képzése, vizsgáztatása.....	21
4.4.	Törzsanyagok kidolgozása.....	22
5.	A gazdálkodás eredményessége, megállapítások.....	24
6.	Mellékletek.....	25
6.1.	Szakmai tagozatok finanszírozása az MMK 2018. évi költségvetésében.....	25
6.2.	Szakmai tagozatok gazdálkodása 2015-2018 között.....	28
6.3.	Területi kamarák gazdálkodása 2015-2018 között.....	29
7.	Ábrák jegyzéke.....	34
8.	Táblázatok jegyzéke.....	34

## 1. Módszertani összefoglaló

Jelen gazdálkodási összefoglaló anyag elsősorban a Magyar Mérnöki Kamara 2015-2018 közötti gazdálkodását vizsgálja. A négy év vizsgálata kellően hosszú időszakot fed le ahhoz, hogy a legfontosabb trendek, változások megfigyelhetőek legyenek, továbbá a 2014. évben a kamara működésében bekövetkezett változások is kellően nagy súlyúak voltak ahhoz, hogy a 2014 előtti és a 2014 utáni időszak gazdálkodási, működési adatainak az összehasonlítását megnehezítse. Ugyanakkor, ahol releváns és az adatok is rendelkezésre állnak, természetesen szükség esetén bemutatjuk a 2015 előtti trendeket is.

Az elemzés kiindulópontja a Magyar Mérnöki Kamara mindenkori költségvetése, valamint az ez alapján összeállított számviteli beszámoló (melynek része a mérleg, az eredménykimutatás és a közhasznúsági jelentés). Ezeket a dokumentumokat minden évben – a Kamtv. rendelkezésének megfelelően – a Magyar Mérnöki Kamara Küldöttgyűlése fogadja el. A 2015-2018 közötti időszak számviteli beszámolóinak elfogadása az alábbi határozatokkal történt:

- **6/2016.** (V.21.) MMK Küldöttgyűlési határozat (2 nem szavazat és 1 tartózkodás)
- **8/2017.** (V.6.) MMK Küldöttgyűlési határozat (0 nem szavazat és 0 tartózkodás)
- **7/2018.** (V.12.) MMK Küldöttgyűlési határozat (0 nem szavazat és 0 tartózkodás)
- **7/2019.** (V.17.) MMK Küldöttgyűlési határozat (2 nem szavazat és 0 tartózkodás)

Az MMK gazdálkodásának elemzése során a célunk azt volt, hogy a kamara legfontosabb tevékenységei külön-külön is bemutatásra kerüljenek. Így a kamara – alapvetően számviteli csoportosítású – éves költségvetési táblázatait úgy alakítottuk át, hogy minden oszlop egy-egy a kamara tevékenysége szempontjából fontos feladatot mutasson be. E szempontrendszer alapján az alábbi kategóriákat azonosítottuk:

### **Alaptevékenység**

- Központi működés
- Mérnökújság
- Tagozatok működési kerete
- Tagozatok FAP kerete
- Munkacsoportok és bizottságok kerete
- Elnökségi keret

### **Kiemelt projektek**

#### **Tudásközpont**

- Jogosultsági és beszámoló vizsga
- Oktatás / továbbképzés
- Vállalkozási bevételek
- Auditor képzés

#### **Törzsanyagok kidolgozása**

Fontos megjegyezni, hogy az MMK éves költségvetésének elfogadása, illetve **a bevételek és kiadások könyvelése nem a fenti csoportosításnak megfelelően történt a vizsgált években. Így a feldolgozáshoz az egyes tételek utólagos értékelésére, kategorizálására volt szükség.** Ezt a feladatot igyekeztünk a lehető legpontosabban elvégezni, ugyanakkor kisebb mértékű eltérések természetesen lehetnek az egyes csoportok között.

Szintén fontos kiemelni, hogy míg az alaptevékenységeken kívüli tevékenységi körök mindegyike jól meghatározott, önálló bevétellel rendelkeznek, addig **az alapfeladatokhoz sorolt részfeladatokat az MMK elsősorban a területi mérnöki kamarák befizetéséből finanszírozza**, amelyek ilyen értelemben nincsenek külön-külön ezekhez a feladatokhoz rendelve. Annak érdekében, hogy **az elemzés során értékelni lehessen e feladatok ellátásának a hatékonyságát és eredményességét**, a gazdálkodási táblázatokban kvázi bevételként **tüntettük fel a költségvetési tervben erre a feladatra szánt keretösszeget**. Így az alaptevékenységekhez sorolt feladatok esetén az eredményesség azt mutatja, hogy az adott feladat ellátására biztosított összeg elegendő volt-e vagy esetleg máshonnan kellett további forrásokat átcsoportosítani.

**A fenti alapelvek figyelembevételével 2015-2018 közötti négy évre elkészült egy-egy összefoglaló táblázat, amelyek jelen dokumentumhoz külön csatolt fájlként mellékelünk. A továbbiakban a táblázatok alapján szövegesen is értékeljük az MMK gazdálkodását és annak egyes részeit.**

## 2. Összefoglaló táblázatok

Az előző pontban írtaknak megfelelően jelen elemzés elválaszthatatlan részei a külön csatolt fájlként mellékelte, évekre bontott háttértáblázatok. Ezeknek az egyszerűsített formában való összefoglalóját az alábbi táblázat tartalmazza, ugyanakkor az elemzés további részében a részletes táblázatokra hivatkozunk.

**3.1-1. táblázat: 2015-2018 közötti időszak összefoglaló költségvetési táblázata**

	2015			2016			2017			2018		
	Bevétel	Kiadás	Eredmény	Bevétel	Kiadás	Eredmény	Bevétel	Kiadás	Eredmény	Bevétel	Kiadás	Eredmény
<b>ALAPTEVÉKENYSÉG</b>	<b>244 418</b>	<b>207 648</b>	<b>36 770</b>	<b>263 068</b>	<b>274 113</b>	<b>-11 045</b>	<b>253 667</b>	<b>263 817</b>	<b>-10 150</b>	<b>306 209</b>	<b>291 101</b>	<b>15 108</b>
Központi működés	160 205	131 775	28 430	176 554	187 463	-10 909	163 856	191 749	-27 893	200 075	206 404	-6 329
Mérnökújság	31 500	31 512	-12	31 500	31 500	0	31 500	31 636	-136	38 178	41 738	-3 560
Tagozatok működési kerete	9 763	10 192	-429	10 514	13 215	-2 701	15 811	14 323	1 488	17 456	14 151	3 305
Tagozatok FAP kerete	25 050	16 417	8 633	18 000	17 561	439	18 000	15 335	2 665	18 000	17 754	246
Munkacsoportok és bizottságok	6 000	5 918	82	12 000	11 945	55	12 000	10 353	1 647	20 000	11 054	8 946
Elnökségi keret	11 900	11 834	66	14 500	12 429	2 071	12 500	421	12 079	12 500	0	12 500
<b>KIEMELT PROJEKTEK</b>	<b>33 300</b>	<b>16 973</b>	<b>16 327</b>	<b>14 950</b>	<b>10 971</b>	<b>3 979</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55 036</b>	<b>45 034</b>	<b>10 002</b>
<b>TUDÁSKÖZPONT</b>	<b>85 164</b>	<b>84 580</b>	<b>584</b>	<b>110 153</b>	<b>78 295</b>	<b>31 858</b>	<b>141 708</b>	<b>122 142</b>	<b>19 566</b>	<b>106 611</b>	<b>92 555</b>	<b>14 056</b>
Jogosultsági és beszámoló vizsga	28 004	26 082	1 922	31 619	28 002	3 617	34 797	30 701	4 096	43 790	30 883	12 907
Oktatás / továbbképzés	45 987	50 960	-4 973	52 196	30 424	21 772	70 824	64 216	6 608	49 463	50 049	-586
Vállalkozási bevételek	0	0	0	476	0	476	5 415	4 834	581	4 305	3 739	566
Auditor képzés	11 173	7 538	3 635	25 862	19 869	5 993	30 672	22 391	8 281	9 053	7 884	1 169
<b>TÖRZSANYAG</b>	<b>5 794</b>	<b>663</b>	<b>5 131</b>	<b>9 190</b>	<b>3 905</b>	<b>5 285</b>	<b>13 433</b>	<b>5 261</b>	<b>8 172</b>	<b>9 484</b>	<b>1 704</b>	<b>7 780</b>
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>368 676</b>	<b>309 864</b>	<b>58 812</b>	<b>397 361</b>	<b>367 284</b>	<b>30 077</b>	<b>408 808</b>	<b>391 220</b>	<b>17 588</b>	<b>477 340</b>	<b>430 394</b>	<b>46 946</b>
Tartalékkeret / céltartalék képzés	-	-	42 411	-	-	20 285	-	-	16 172	-	-	32 780
Adófizetési kötelezettség	-	-	2 560	-	-	304	-	-	183	-	-	760
<b>MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 841</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 488</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 233</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 406</b>

adatok ezer forintban

### 3. Bevételi oldal elemzése

#### 3.1. A bevételek alakulása 2002-2018 között

A Magyar Mérnöki Kamara mindenkori költségvetésének egyik legfontosabb bevételi eleme a területi mérnöki kamarák befizetése. Ennek az alakulását az alábbi táblázatban mutattuk be, külön feltüntetve, hogy az adott évben a területi kamarai befizetések az MMK összes bevételének mekkora részét tették ki.

**3.1-1. táblázat:** Az MMK bevételeinek alakulása 2002-2018 között

	ÉV	MEGYEI ÖSSZESEN	SAJÁT BEVÉTEL	MMK ÖSSZESEN	MEGYEI / MMK ÖSSZ.
I. szakasz	2002	119 159	5 554	124 713	95,55%
	2003	127 683	7 859	135 542	94,20%
	2004	140 461	5 150	145 611	96,46%
	2005	155 548	14 014	169 562	91,74%
	2006	163 353	15 622	178 975	91,27%
II. szakasz	2007	183 643	47 957	231 600	79,29%
	2008	166 850	55 619	222 469	75,00%
	2009	159 505	96 511	256 016	62,30%
III. szakasz	2010	196 960	83 324	280 284	70,27%
	2011	196 417	85 846	282 263	69,59%
	2012	178 496	99 234	277 730	64,27%
	2013	177 907	104 193	282 100	63,07%
IV. szakasz	2014	220 338	45 866	266 204	82,77%
	2015	229 171	139 505	368 676	62,16%
	2016	226 309	171 052	397 361	56,95%
	2017	244 466	164 342	408 808	59,80%
	2018	255 002	222 338	477 340	53,42%

*adatok ezer forintban*

Az MMK költségvetésének bevételi szerkezetét, illetve a területi kamarai hozzájárulást illetően a 2000-es évek eleje óta négy jól elhatárolható szakaszt különböztethetünk meg a Magyar Mérnöki Kamara működésében, melyeket a fenti táblázatban is külön jelöltünk:

#### **I. szakasz: a mérnöki kamarák megalakításától 2006-ig**

Ebben az időszakban az MMK működését szinte kizárólag a területi mérnöki kamarák finanszírozzák, az MMK saját bevételei a 10%-os arányt sem érik el.

#### **II. szakasz: 2007-2009 között**

2006-ban megjelentek, majd 2007. január 1-jével hatályba léptek azok a kormányrendeletek, amelyek a ma hatályos 266/2013. kormányrendelet közvetlen előzményeként bevezették a mai szakmagyakorlási jogosultsági rendszer alapjait. Ettől az időszaktól kezdődően kell jogosultsági vizsgát (ma beszámoló vizsgát) tennie az új kérelmezőknek, illetve szintén 2007-től tartozik továbbképzési kötelezettség az engedélyekhez meghosszabbításához.

Tekintettel arra, hogy e tevékenységek szabályozása (jogszabályi szinten is) több feladatot közvetlenül az országos kamarához telepít, ebben az időszakban jelentkezik először markáns saját bevétel az MMK költségvetésében a vizsgadíjak és továbbképzési akkreditációs díjak megjelenésével.

### **III. szakasz: 2010-2013 között**

A 2010. évi Küldöttgyűlés sok tekintetben mérföldkő a Magyar Mérnöki Kamara működésében. Gazdálkodási szempontból kiemelendő, hogy ezen az ülésen döntöttek a küldöttek a területi mérnöki kamarák befizetési kötelezettségét előíró szabályok változtatásáról.

A döntést a Pénzügyi Elemző Bizottság (majd későbbi nevén Gazdasági Pénzügyi Bizottság) készítette elő. Ennek a lényege a korábbi években alkalmazott megosztási képlet, az ún. Andor-képlet módosítása (15%-kal történő megemelés), továbbá egy új, az igazgatási szolgáltatási díjbevételekkel arányos befizetési kötelezettség előírása volt.

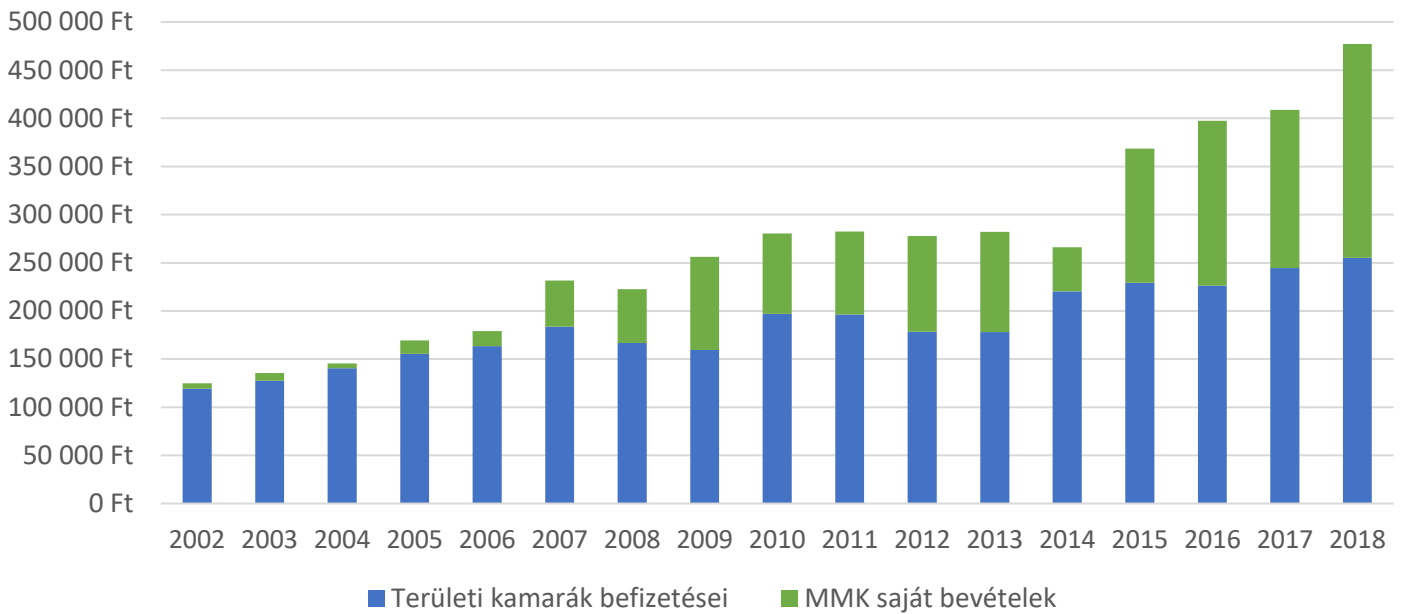
Ezen kívül a bizottsági átvilágítás alapján az MMK költségvetési szerkezetében és általános gazdálkodási kérdéseiben is számos változás történt, amelyek tulajdonképpen a ma is alkalmazott költségvetési séma alapjait fektették le.

### **IV. szakasz: 2014-től tartó időszak**

A mindeddig legutolsó nagyobb mérföldkőnek tekinthető 2014. év három rendkívül fontos változást hozott a mérnöki kamarák működésében. Az egyik a kamarai tagsággal nem rendelkező szakmagyakorlók (ún. nyilvántartottak) nyilvántartási díjának megjelenése – amelynek beszedésére ekkor kapott törvényi felhatalmazást a kamara –, a második a szakmagyakorlás szabályozását megújító 266/2013. Korm. rendelet hatálybalépése, a harmadik pedig a mérnöki kamarák gazdálkodási tevékenységét tiltó törvényi szabályozás eltörlése volt. Míg az első a területi mérnöki kamarák befizetéseinek változásában érhető tetten, addig a másik két tétel elsősorban az MMK saját bevételeinek átalakulását és növekedését vetítette előre.

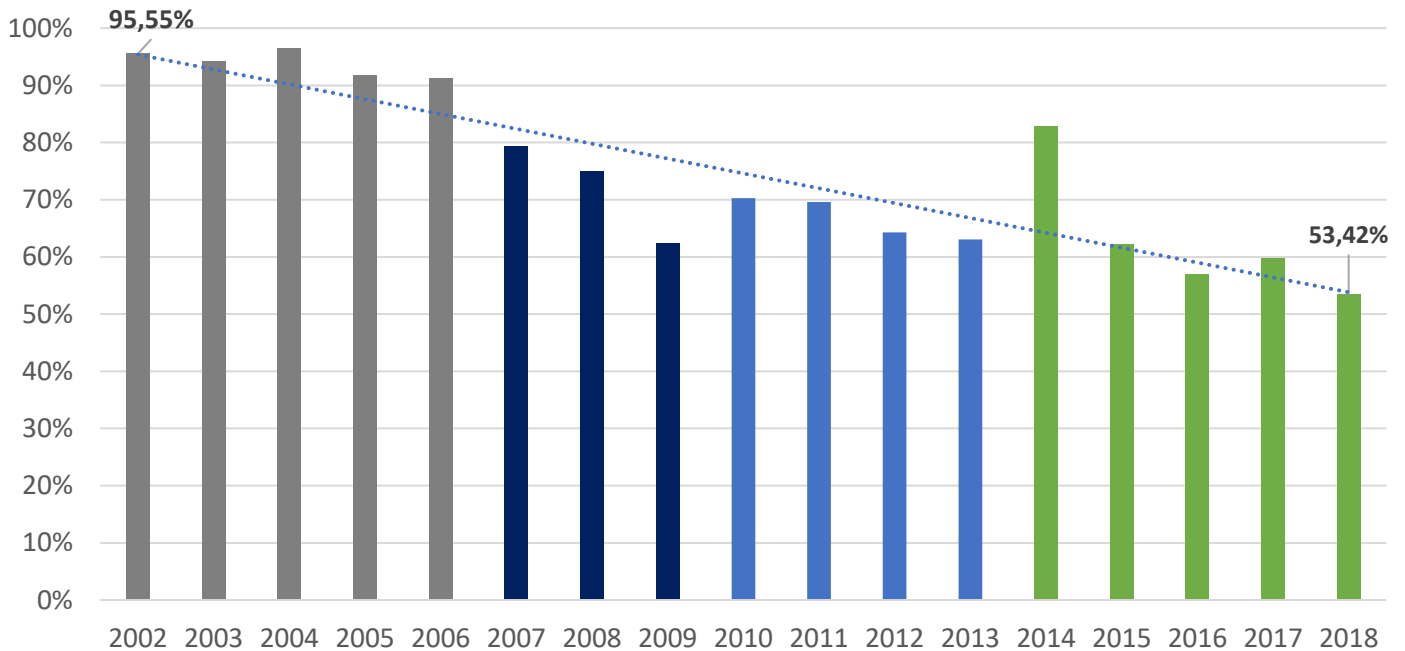
Bár a szabályozási környezet változása 2014. január 1-től megtörtént, látható, hogy a költségvetési hatását tekintve ez leginkább 2015-től érezte a hatását, leginkább az új típusú beszámoló vizsga és kötelező továbbképzés elindításának időigénye miatt. Ezeknek az együttes eredményeként erre az időszakra a területi kamarák befizetéseinek a részaránya az MMK összbevételéhez képest 60% alá csökkent.

**3.1-1. ábra:** A Magyar Mérnöki Kamara bevételeinek alakulása 2002-2018. között



adatok ezer forintban

**3.1-2. ábra:** A területi mérnöki kamarák befizetéseinek részaránya az MMK költségvetésében 2002-2018. között





## 3.2. Területi mérnöki kamarák befizetései

A területi mérnöki kamarák a 2015-2018 közötti időszakban összesen négy jogcímen teljesítettek befizetést az országos kamara költségvetése részére:

- tagdíjak,
- nyilvántartási díjak,
- igazgatási szolgáltatási díjbevételek alapján történő befizetések,
- törzsanyag hozzájárulás.

A fentiek közül az első három típusú befizetési kötelezettséget évről-évre a Küldöttgyűlés állapította meg a költségvetés részeként. A területi mérnöki kamarák befizetési kötelezettségeit erre az időszakra az alábbi határozatok tartalmazzák (zárójelben a határozat elfogadásakor leadott „nem” szavazatok és „tartózkodásokat” tüntettük fel):

- **19/2014.** (V. 24.) MMK Küldöttgyűlési határozat (24 nem szavazat és 13 tartózkodás)
- **16/2015.** (V. 16.) MMK Küldöttgyűlési határozat (16 nem szavazat és 19 tartózkodás)
- **9/2016.** (V.21.) MMK Küldöttgyűlési határozat (10 nem szavazat és 2 tartózkodás)
- **12/2017.** (V.6.) MMK Küldöttgyűlési határozat (0 nem szavazat és 1 tartózkodás)

A törzsanyag hozzájárulás fizetésének a kötelezettségét a fentiektől eltérően nem külön határozat, hanem a Küldöttgyűlés által elfogadott és többször módosított Továbbképzési Szabályzat állapítja meg. A hatályos szabályzat a fizetési kötelezettséget a 14. § (4) bekezdésében rögzíti: *„A területi kamarák a szakmai továbbképzés lebonyolításához szükséges oktatási törzsanyag kidolgozásának anyagi biztosításához, a résztvevők létszáma alapján, a képzést követően, 500.- Ft/fő törzsanyag-hozzájárulást fizetnek az országos kamarának.”* A szabályzat legutóbbi, 2018. június 1-jén hatályba lépett változata a befizetési kötelezettség előírását kiegészíti egy további szabállyal: *„A törzsanyag-hozzájárulási díjat nem kell megfizetni abban az esetben, ha az adott szakmai továbbképzés során a (5) bekezdés szerinti vállalkozás előadására is sor kerül.”*

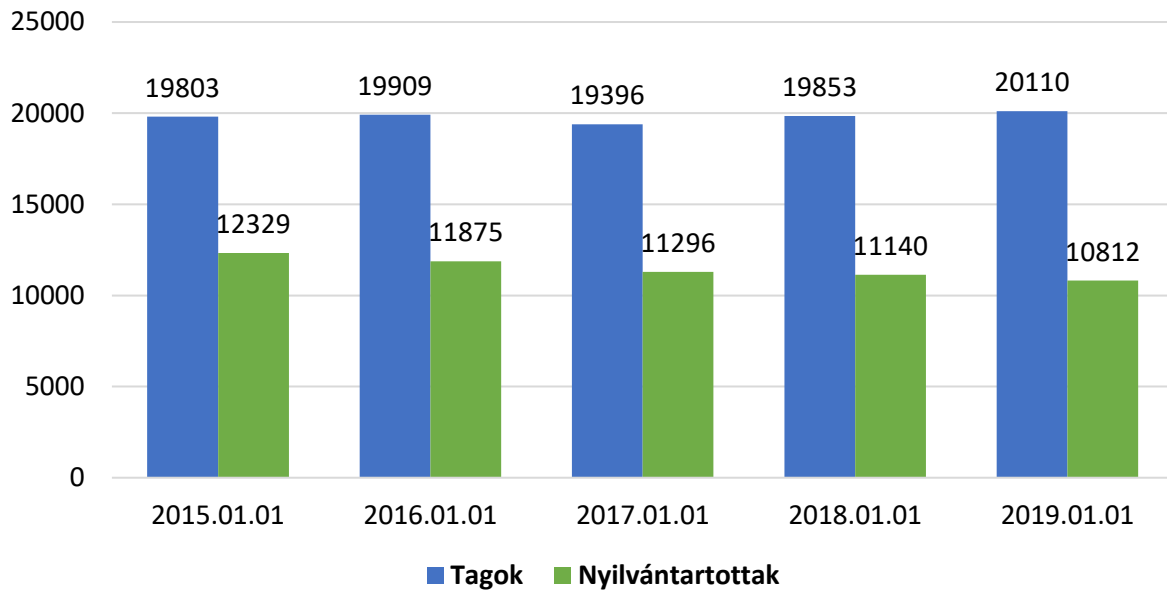
### 3.2.1. Tagdíjak és nyilvántartási díjak

A területi mérnöki kamarák a beszedett tagdíjkból 2015-ben 166.930.000 Ft-tal járultak hozzá az országos kamara működéséhez. Ez az összeg 2018-ra 180.797.000 Ft-ra növekedett, miközben a tagdíjak egyébként ugyanebben az időszakban változatlanok voltak. A teljes tagdíjat fizetők ezekben az években 37.500 Ft-ot, míg jogosultsággal vagy tanúsítvánnyal nem rendelkező, „alap” tagdíjat fizetők 12.500 Ft-ot fizettek.

Az országos kamara részére a nyilvántartási díjkból teljesített hozzájárulás a 2015-ös 43.758.000 Ft-ról 2018-ra 56.077.000 Ft-ra növekedett. A nyilvántartási díjat ez idő alatt minden évben változatlanul 14.000 Ft-os összegben állapította meg a Küldöttgyűlés.

Mivel a tagok és a nyilvántartottak által fizetendő díjak 2015-2018 között nem változtak, megvizsgáltuk, hogyan alakult ugyanebben az időszakban az egyes csoportok létszáma, amit a **3.2-1. ábra** mutat be. Ez alapján az országosan összesített taglétszám enyhe növekedést mutat (+300 fő), míg a nyilvántartottak számában ezzel szemben nagyobb mértékű csökkenés következett be (-1.500 fő).

**3.2-1. ábra:** Kamarai tagok és nyilvántartottak létszáma 2015-2018 között



Mivel a létszám változása szintén nem magyarázza a területi kamarai befizetések ilyen arányú növekedését, ezért csak sejtéseink, valamint hipotéziseink lehetnek a bevételnövekedés okát illetően, melyek igazolása (vagy cáfolása) egy erre vonatkozó külön, részletes elemzést igényel. Így a taglétszám változásán túl vizsgálendő lehet

- az egyes tagdíj kategóriába tartozók arányának alakulása,
- a tagok befizetési hajlandósága,
- a nyilvántartottak befizetési hajlandósága (különös tekintettel arra, hogy a 2015. év mindössze a második év volt a díjfizetési kötelezettség jogszabályi előírását követően),
- a területi mérnöki kamarák befizetési hajlandósága (a 2010-2018 közötti időszakban évről évre rendszeresen előfordult, hogy egyes területi kamarák a Küldöttgyűlés határozatait nem, vagy nem teljes mértékben hajtották végre, ugyanakkor 2018-ra a Zala Megyei Mérnöki Kamara maradt az egyetlen, amely a befizetési kötelezettséget nem teljesíti megfelelően).

A területi mérnöki kamarák tagdíj és nyilvántartási díj befizetése a 2009-ig az ún. Andor képlet szerint, 2010-től a Küldöttgyűlésen az akkori Pénzügyi Elemző Bizottság javaslatának megfelelően módosított Andor képlet szerint történik:

$$1,15 \times \left( 33 + 12xA - \frac{3}{19xA} \right)$$

A képletben az „A” jelöli az egyes területi mérnöki kamarák létszámarányát az országos összlétszámhoz képest. A képlet két változó eleme (+12A – 3/19A) biztosítja a létszámarányos befizetési kötelezettséget. Mindezt úgy, hogy a befizetési arányokat a nagyobb létszámú területi kamarák felé tolja el.

Az alábbi táblázatban az egyes területi mérnöki kamarák szerint látható a 2018. évben befizetett tag- és nyilvántartási díj részesedés. Mindez a területi kamarák által befizetett

255.002.000 Ft-ból mindösszesen 236.873.510 Ft-ot tesz ki. A táblázatban látható továbbá egyrészt az adott területi mérnöki kamara létszamaránya (tagok és nyilvántartottak összesítve), továbbá a területi mérnöki kamara által befizetett díjak aránya az összes kamara által befizetett tag- és nyilvántartási díjhoz képest.

**3.2-1. táblázat:** A területi mérnöki kamarák létszámadatai, valamint tag- és nyilvántartási díj befizetései

Megye	Tagok 2018.12.31- én	Nyilván- tartottak 2018.12.31- én	Személyek összesen 2018.12.31- én	Létszám- arány	Tag és nyilvántartási díj befizetések 2018-ban	Befizetések aránya	Befizetési arány és létszámarány különbsége
BPMK	9686	4160	13846	44,78%	121 372 675 Ft	51,24%	6,46%
Baranya	780	546	1326	4,29%	9 703 824 Ft	4,10%	-0,19%
Bács-K.	639	543	1182	3,82%	8 554 700 Ft	3,61%	-0,21%
Békés	475	293	768	2,48%	5 370 370 Ft	2,27%	-0,22%
Borsod-A.-Z.	937	606	1543	4,99%	9 927 355 Ft	4,19%	-0,80%
Csongrád	734	401	1135	3,67%	8 123 325 Ft	3,43%	-0,24%
Fejér	735	589	1324	4,28%	9 717 391 Ft	4,10%	-0,18%
Győr-M.-S.	837	534	1371	4,43%	10 185 523 Ft	4,30%	-0,13%
Hajdú-B.	677	523	1200	3,88%	8 337 799 Ft	3,52%	-0,36%
Heves	350	227	577	1,87%	3 305 105 Ft	1,40%	-0,47%
Komárom-E.	584	365	949	3,07%	6 565 796 Ft	2,77%	-0,30%
Nógrád	225	114	339	1,10%	1 354 166 Ft	0,57%	-0,52%
Somogy	468	296	764	2,47%	4 621 028 Ft	1,95%	-0,52%
Szabolcs-Sz.-B.	524	267	791	2,56%	6 019 820 Ft	2,54%	-0,02%
Jász-N.-Sz.	511	179	690	2,23%	4 890 627 Ft	2,06%	-0,17%
Tolna	450	249	699	2,26%	3 929 800 Ft	1,66%	-0,60%
Vas	458	209	667	2,16%	3 825 793 Ft	1,62%	-0,54%
Veszprém	575	426	1001	3,24%	7 485 610 Ft	3,16%	-0,08%
Zala <sup>1</sup>	465	285	750	2,43%	3 582 803 Ft	1,51%	-0,91%
<b>Összesen</b>	<b>20110</b>	<b>10812</b>	<b>30922</b>	<b>100,00%</b>	<b>236 873 510 Ft</b>	<b>100,00%</b>	-

<sup>1</sup> A Zala Megyei Mérnöki Kamara a területi mérnöki kamarák befizetési kötelezettségét meghatározó MMK Küldöttgyűlési határozatoknak a nyilvántartási díjra vonatkozó részét egyik vizsgált évben sem teljesítette.

### 3.2.2. Igazgatási szolgáltatási díjbevétel alapján történő befizetések

A fent már hivatkozott 2010. évi Küldöttgyűlés határozott arról is, hogy az Andor képlet szerint befizetett díjak mellett a területi kamarák a szolgáltatási díjbevételük 15%-ának megfelelő összeggel is hozzájárulnak az MMK költségvetéséhez.

Az országos kamara költségvetésében ennek a befizetési sornak a változása is jól nyomon követhető: a 2010-2013 közötti 25M Ft-os éves szintről az átlag a 2014 utáni időszakra – folyamatosan csökkenő tendencia mellett – 13M Ft-ra csökkent, **2018-ban pedig az eddig legalacsonyabb szinten alakult a maga 10.348.000 Ft-os összegével.**

Ennek az elsődleges oka, hogy a 266/2013. Korm. rendelet hatályba lépésével a szakmagyakorlási jogosultságok „meghosszabbítása” esetén a hatósági bizonyítvány kiállítása, illetve az ehhez kapcsolódó 20.000 Ft-os eljárási díj befizetése már csak a szakmagyakorló külön kérelme esetén történik. Így akinek a kiállított hatósági bizonyítványra nincs szüksége, a díjat sem köteles megfizetni.

### 3.2.3. Törzsanyag hozzájárulás

A területi mérnöki kamarák a 2014-ben elfogadott új Továbbképzési Szabályzat fent hivatkozott előírása szerint minden évben megfizetik a törzsanyagok kidolgozásához szükséges hozzájárulásukat. Ennek az összege a vizsgált időszakban a 2015-ös 5.131.000 Ft-ról 2018-ra 7.780.000 Ft-ra változott. A növekedés elsődleges oka, hogy 2015-ben még csak a tagsághoz kötött jogosultsággal rendelkezők (tervezők és szakértők) számára írta elő a kormányrendelet a szakmai továbbképzésen való részvételi kötelezettséget, ami 2017-ben változott, és azóta a tagsághoz nem kötött jogosultsággal rendelkezőknek (építési műszaki ellenőröknek és felelős műszaki vezetőknek) is részt kell vennie az éves továbbképzéseken. A létszámban minden azt jelenti, hogy a korábbi kb. 10.000 fős képzési körrel ennek a duplájára változott a képzésre kötelezettek összlétszáma. A befizetett hozzájárulás ennek ellenére nem nőtt a kétszeresére, amit 2017-ben az átmeneti év (az új szabályokról csak fokozatosan értesültek a szakmagyakorlók), 2018-ban pedig az ipari partnerekkel kapcsolatos új szabályok indokoltak.

## 3.3. Országos kamara saját bevételei

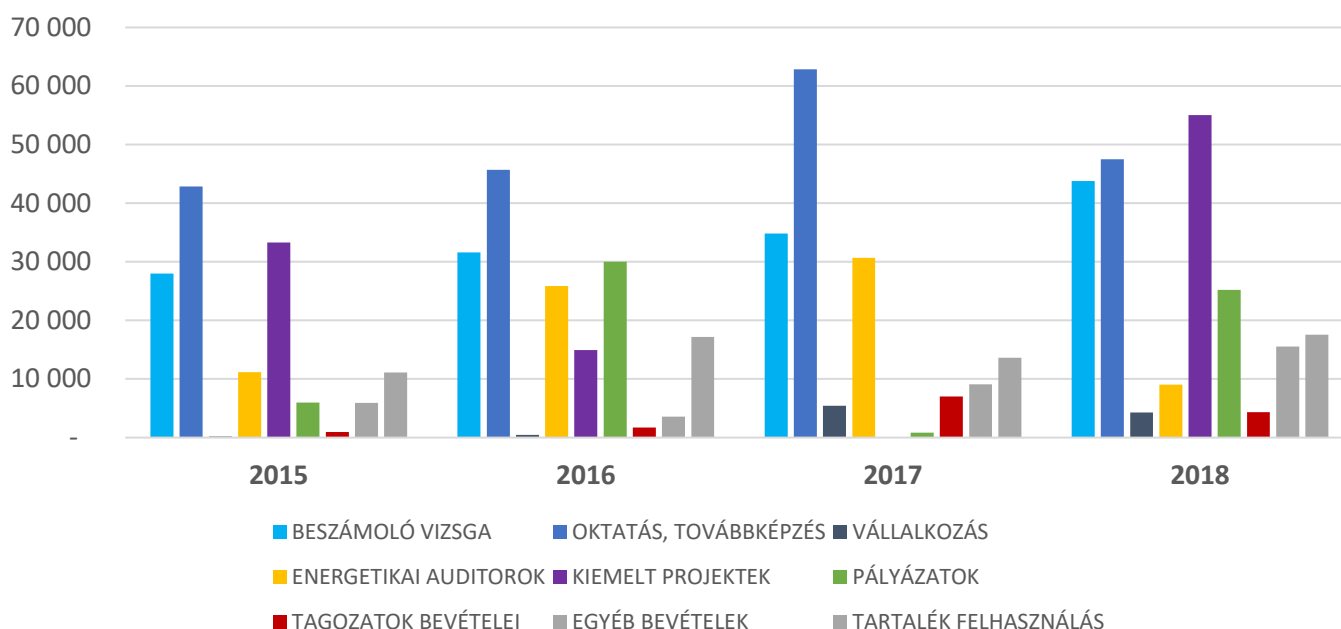
A fentebb bemutatott tendenciák alapján a 2015-2018 közötti időszakban az országos kamara az összes bevételéhez képest kb. 40-45% saját bevétellel rendelkezett. Ezek között megkülönböztethetjük a jogszabály alapján ellátandó feladatok (pl. vizsgáztatás, jogi továbbképzés) bevételeit, illetve az országos kamara egyéb szerzett bevételeit (vállalkozási tevékenység, energetikai auditorok, nem kötelező képzések (pl. mesteriskolák), pályázatok).

Az alábbi táblázatban az összefoglaló táblázat kategóriáinak megfelelő bontásban mutatjuk be az egyes bevételi kategóriákat, azzal, hogy az alaptevékenységeknél elszámolt bevételeket külön-külön is részleteztük.

**3.3-1. táblázat:** Az országos kamara saját bevételei 2015-2018 között

	2015	2016	2017	2018
BESZÁMOLÓ VIZSGA	28 004	31 619	34 797	43 790
OKTATÁS, TOVÁBBKÉPZÉS	42 854	45 702	62 857	47 525
VÁLLALKOZÁS	200	476	5 415	4 305
ENERGETIKAI AUDITOROK	11 173	25 862	30 672	9 053
KIEMELT PROJEKTEK	33 300	14 950	-	55 036
PÁLYÁZATOK	6 000	30 000	858	25 203
TAGOZATOK BEVÉTELEI	950	1 710	7 010	4 320
EGYÉB BEVÉTELEK	5 911	3 558	9 097	15 527
TARTALÉK FELHASZNÁLÁS	11 113	17 175	13 636	17 579
<b>MMK SAJÁT BEVÉTELEK</b>	<b>139 505</b>	<b>171 052</b>	<b>164 342</b>	<b>222 338</b>

**3.3-1. ábra:** Az országos kamara saját bevételei 2015-2018 között



A táblázat és a hozzá tartozó diagram alapján a következő összefüggések állapíthatók meg:

- A vizsgáztatással kapcsolatos bevételek (a vizsgadíjak jogszabályban rögzített, változatlan szintje mellett) fokozatosan növekedtek. Ez elsősorban a vizsgaszervezés hatékonyságának javításával kapcsolatos változásoknak köszönhető.
- A jogi továbbképzések szintje nagyjából állandóan alakul, ugyanakkor 2017-ben a megszervezett mesteriskolák (korrózióvédelem, IPE, IT biztonságtechnika) látható bevételi többletet eredményeztek.
- Az energetikai auditorokkal kapcsolatos tevékenység bevételei hullámzóak és jelentősen függenek a szabályozási környezet változásától.
- Az MMK célja, hogy minél több pályázati forrással is bővítse a bevételeit, ugyanakkor ezek szintje szintén rendkívül hullámzó, a költségvetés tervezése során nehezen kalkulálható.

## 4. Kiadási oldal elemzése

### 4.1. Alaptevékenységek

#### 4.1.1. Központi működés

A kamara működésének költségei között kerülnek elszámolásra az alábbi költségek:

##### **A kamara elhelyezése:**

- az MMK által bérelt irodahelyiségek és irattár (2015-2018-as időszakban az Angyal utcában, ezt követően a Szerémi úton), kb. 450 nm területen  
(A Szerémi úti iroda jelenleg a vizsgateremmel és az irattárakkal együttesen 486 nm.)
- az MMK által a BPMK-val közösen bérelt konferencia- és tárgyalóterem, kb. 250 nm területen, melyek elszámolása a két kamara között a használat arányában történik
- az ezekhez kapcsolódó irodai és takarítási szolgáltatások, javítási költségek (egyéb igénybe vett szolgáltatások között elszámolva).

##### **Testületek működése:**

- Küldöttgyűlés, Választmány, Elnökség lebonyolításának költségei (elszámolása külön költségvetési soron történik), illetve az ezekhez esetlegesen kapcsolódó reprezentációs költségek,
- tisztségviselők tiszteletdíja, járulékai és utazási költségei,
- tagozati elnökök tiszteletdíja és járulékai.

##### **Főtitkárság működése:**

- személyi állomány bérköltsége (a Főtitkárság 2015-2018 között személyi összetételében kisebb változásokkal, az állomány létszámát tekintve azonban nagyjából állandó kapacitással működött, ami 9 fő teljes munkaidőben történő foglalkoztatását, továbbá 6 fő részmunkaidőben történő foglalkoztatását jelentette),
- megbízási díjak költsége,
- a fentiekhez kapcsolódó járulékok és egyéb költségtérítések,
- egyes egyéb költségek (pl. üzemorvos),
- működéshez kapcsolódóan igénybe vett szolgáltatások (pl. előfizetések, telefon, postai szolgáltatás – ezek külön költségvetési sorokon jelennek meg).

##### **Központi informatikai rendszerek működtetése:**

- üzemeltetés költsége (a költségvetés központi adatbázis kezelés, programozás sorában),
- fejlesztési feladatok költsége (igénybe vett szolgáltatások között).

##### **Egyéb központi kiadások:**

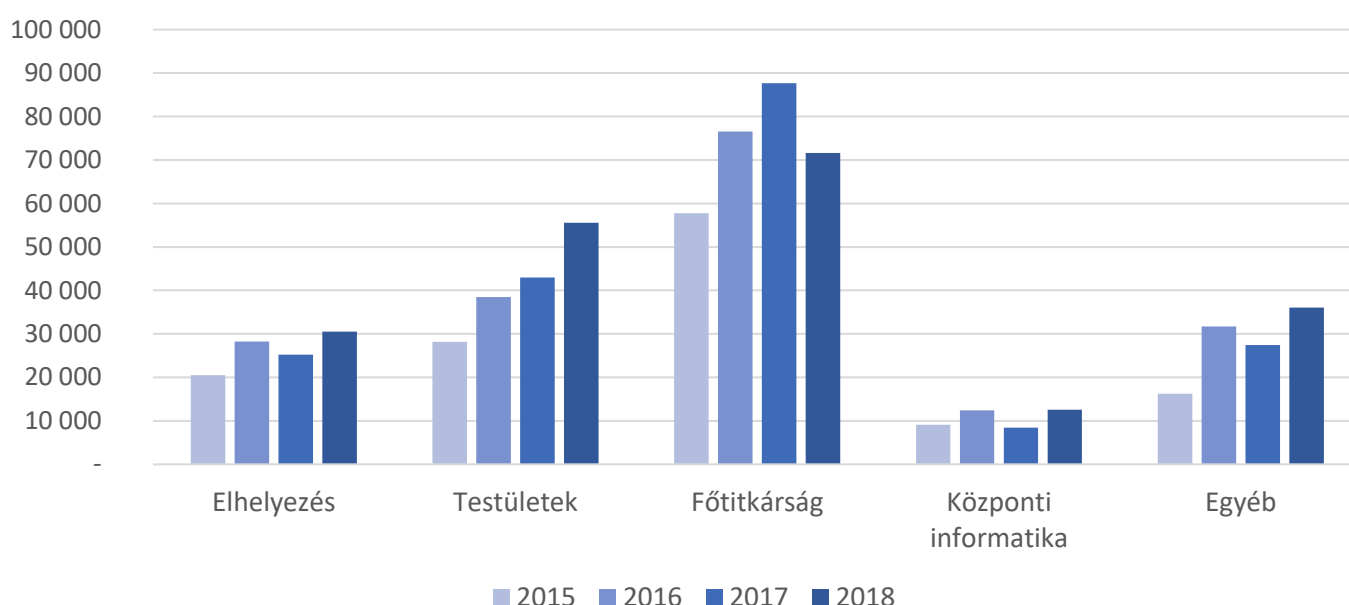
(amelyek nem kapcsolódnak közvetlenül egyik fenti kategóriához sem)

- banki költségek,
- könyvvizsgálat költségei,
- tagsági díjak,
- nemzetközi kapcsolatok,
- Szolidaritási Alap.

4.1-1. táblázat: Az MMK központi működésének költsége 2015-2018 között

	2015	2016	2017	2018
Elhelyezés, bérleti díjak	20 532	28 229	25 247	30 535
Testületek működése, tiszteletdíj	28 161	38 487	42 944	55 591
Főtitkárság működése	57 744	76 553	87 671	71 643
Központi informatikai rendszerek	9 076	12 453	8 462	12 590
Egyéb központi költségek	16 262	31 741	27 425	36 045
<b>Összesen</b>	<b>131 775</b>	<b>187 463</b>	<b>191 749</b>	<b>206 404</b>

4.1-1. ábra: Az MMK központi működésének költsége 2015-2018 között



#### 4.1.2. Mérnök Újság

A Mérnök Újság kiadásával kapcsolatos kamarai költségek 2015-2018-as időszakban alapvetően változatlanok voltak. **A kiadással kapcsolatos feladatokat ellátó Heti Válasz Kiadó Kft. részére a kamara havonta 3 millió forintot, azaz évente 36 milliót fizetett a kiadói költségekre.** Ez magába foglalta a nyomtatás és a postai terjesztés díjait is, de nem fedezte a bérköltségeket. Így a lap teljes éves bruttó költsége – amit a kamara fizetett – kb. 41 millió forint volt.

A 2018. év ugyanakkor fordulópont volt az újság kiadásában, ugyanis a Heti Válasz Kiadó 2018 augusztusában csődöt jelentett. Ez döntési helyzet elé állította a kamarát: új kiadót keressünk vagy saját kézbe vegyük a lapkiadás feladatát. Körülnéztünk a piacon, és ajánlatokat kértünk a kiadási feladatok Heti Válaszhoz hasonló, külsős lebonyolítására. A kapott ajánlatok nettó 62,4M és 68M Ft között szórtak, és ezen felül a kamaránál feltétlenül jelentkező személyi költségeket (főszerkesztő, hirdetésszervezés) is finanszírozni kellett volna.

**Erre is tekintettel, illetve az újság folyamatos megjelenésének biztosítása érdekében az MMK a saját kiadás mellett döntött. Ennek a költségei 2018-ban még csak részben, az év végi három lapszámra vetítve jelennek meg a költségvetésben.**

A kiadással kapcsolatos ráfordítások 2019-től várhatóan az alábbiak szerint alakulnak:

- főállású munkatársak (2 fő teljes és 1 fő részmunkaidőben: szerkesztési, tördelési, grafikai és hirdetésszervezési feladatok) és külsős bedolgozók (olvasószerkesztő, korrektor): 19M Ft
- évi 10 lapszám nyomdaköltsége: 14M Ft
- évi 10 lapszám postázása: 25M Ft
- szerzői díjak: 2M Ft

Ezzel párhuzamosan, a szintén saját kézbe vett hirdetésszervezésből reálisan elérhető bevétel 2019-ben kb. 18M Ft.

**A fentiek alapján a lap fenntartásának költsége 2018 után várhatóan évi 42M Ft körül alakul, ami nagyságrendileg megegyezik a 2010-2018 közötti időszak költség szintjével. Egy lapszám minden egyes kamarai tagnak ma kb. 210 forintjába kerül.**

Munkaszervezés szempontjából a saját kiadás esetén további pozitív hatások érvényesülnek a foglalkoztatással kapcsolatos szinergiák kihasználásával. Míg a korábbi időszakban a Heti Válasz Kiadó tudta a működését racionalizálni azzal, hogy a Mérnök Újsággal foglalkozó munkatársak – értelemszerűen – más lapok kiadásában is feladatokat kaptak, addig a saját kiadás esetén a kollégáknak az újság kiadása mellett leköthető munkaidejük más kamarai tevékenység támogatására is felhasználható. (Például a hirdetésszervező más kamarai programok szponzorációjának szervezésében is részt vesz, a tördelőszerkesztő bevonható a honlappal kapcsolatos feladatokba vagy grafikai munkák elkészítésébe stb.)

#### 4.1.3. Tagozatok működési kerete

A költségvetésben külön soron jelenik meg a szakmai tagozatok számára biztosított működési keret, amelyről a szakmai tagozatok önállóan rendelkezhetnek. Ezeknek a kiadásoknak a bevételi oldalán a tagozatok számára jutott általános keret (2017-ig 400.000 Ft / tagozat, 2018-tól 500.000 Ft / tagozat), a tagozatok szerzett támogatásai, továbbá a tagozatok egyéb szerzett bevételei állnak. 2018-ban e tételek terhére mindösszesen 14.151.000 Ft kifizetés történt. Az költségvetésben az elszámolás minden esetben az adott tagozati tevékenységgel összefüggésben, a számviteli szabályoknak megfelelően történt.

#### 4.1.4. Tagozatok feladat alapú kerete

A Magyar Mérnöki Kamara a 2010 óta megalapozott gyakorlatot követve a vizsgált 2015-2018-as időszakban is rendre meghirdette a FAP keretében nyújtott támogatást a szakmai tagozatoknak, feladataik végzéséhez. A MMK a FAP pályázatok céljaként azt tűzte ki, hogy elsősorban a Kamara tagozatai és tagjai a szakmai munkájukhoz olyan új ismereteket és módszertani segítségüket kapjanak, amelyek elősegítik a legkorszerűbb technológiák megismerését, előmozdítják alkalmazásukat, másrészt a továbbképzéseken is hasznosítható,



valamint a gyakorlati alkalmazást is segítő dokumentumok készüljenek.

Fenti célkitűzés teljesülése érdekében a Kamara a honlapján – a Kamarai Tudástár menüponton – keresztül most már több évre visszatekintően letölthető formában is elérhetővé teszi a tagjai részére a pályázat keretében elkészült pályaműveket. A kamarai honlapon jelenleg 84 szakmai anyag érhető el, tagozatonkénti csoportosításban. Az elérhető dokumentumok, tervezési segédletek rövid tartalmi összefoglalójából tájékozódhat minden érdeklődő.

Az elmúlt években az MMK a rendelkezésre álló forrás minél jobb felhasználása érdekében több körben is meghirdette a pályázatot. Az elmúlt évek számadatait az alábbi táblázatok mutatják.

**Ezekben az években a FAP bíráló testület tiszteletdíját leszámítva rendre 16M Ft körüli összeg került kifizetésre közvetlenül a tagozatok által megjelölt személyek részére. Ezek költségvetési elszámolása – függően a szerződő féltől – megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre.**

*4.1-2. táblázat: A befogadott feladat alapú pályázatok és a kész pályaművek alakulása az elmúlt években*

	2015	2016	2017	2018
Befogadott pályázatok száma (db):	32	25	26	32
<b>Elkészült pályaművek száma (db):</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>28</b>
Arány (%):	90,6%	92,0%	80,8%	87,5%

*4.1-3. táblázat: Az öt leginkább keresett 2018. évi FAP pályamű a letöltések száma szerint*

Témavezető, Szerző(k)	Cím	Letöltések száma
Dr. Barna Lajos, Erdei István, Dr. Jasper Andor, Takács Gyula	Segédlet épületek csatorna-berendezéseinek tervezéséhez (2018)	171
Dr. Halász Györgyné, Cservenyák Gábor, Tuczai Attila, Virág Zoltán	Különböző funkciójú épületek klímatechnikája II. (2018)	147
Dr. Móczár Balázs, Laufer Imre, Manninger Marcel, Szepesházi Attila, Tóth Gergő, Wolf Ákos	Korszerű támszerkezetek tervezése (2018)	129
Jancsó Béla, Dr. Kulcsár Alexandra, Németh Gábor, Dr. Vími Zoltán, Déri Lajos, Szimandel Dezső	Vízjogi engedélyezési eljárással kapcsolatos dokumentációk és engedélyeztetéssel kapcsolatos követelmények a 2018.01.01-én hatályba lépett 41/2017. (XII.29.) BM rendelet alapján (2018)	122
dr. Balikó Sándor, dr. Csűrök Tibor, Novák Dániel, Orbán Tibor, dr. Zsebik Albin	Ötletlapok I. – Energiahatékonyság növelő ötletek egyszerű energetikai és gazdasági számításai (2018)	121

**4.1-4. táblázat:** Az öt legtöbbet letöltött FAP anyag 2018 előtt a letöltések száma szerint

Témavezető, Szerző(k)	Cím	Letöltések száma
Dr. Bánhidi László, Dr. Kajtár László, Szabó János	Zárt terek komfortkövetelményei (2011)	469
Nagy Gyula, Dr. Kalmár Ferenc	Épületgépészeti energetika és komfort jogszabályok és szabványok (2016)	465
Bognár Balázs, Kanizsár Szilárd, Dr. Mahler András, Manninger Marcell, Meszlényi Zsolt, Dr. Móczár Balázs, Scheuring Ferenc, Schell Péter, Szepesházi Attila	Korszerű cölöpalapozások tervezése geotechnikai, tartószerkezeti és technológiai szempontok alapján (2017)	449
Cservényák Gábor, Nagy Gyula	Épületenergetikai diagnosztika (2015)	429
Dr. Kalmár Ferenc, Nagy Gyula	Épületenergetikai, energiahatékonysági törvények, rendeletek épületgépészeti vonatkozású értékelése hatásvizsgálata (2015)	421

4.1.5. Munkacsoportok és bizottságok kerete

A munkacsoportok és a bizottságok kiadásai minden esetben konkrét feladathoz kapcsolódnak. E testületeket jellemzően az Elnökség (külön határozatával) hozza létre valamilyen szakmai vagy kamarai szempontból kiemelt tevékenység elvégzésére. A résztvevő tagok díjazása az Elnökség által megállapított elvek szerint történik. Az alapelveket 2018 óta Pénzügyi Szabályzat rögzíti. **A munkacsoporti tagokat illető juttatás elszámolása – függően a szerződő féltől – megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre.**

2017-2018-ban az Elnökség az alábbi munkacsoportokat hozta létre, melyek nagyrésze azóta a tevékenységét már befejezte, a kifizetések a résztvevők számára megtörténtek:

- ÉMTSZR és tervezői díjszámítás részleteinek kidolgozása
- E-közmű munkacsoportot
- tervfogalmak összegyűjtésére és szabályozásukra vonatkozó javaslat kidolgozása
- a beruházási törvény kamarai koncepciójának előkészítése
- panel épületek felújítási programjában való közreműködése
- 266/2013. (VII. 11.) Korm. rendelet módosítására vonatkozó kamarai javaslat előkészítése
- a kötelező szakmai továbbképzési anyagok előkészítésének és felülvizsgálatának koordinálása, valamint a Továbbképzési Szabályzat módosításának előkészítése
- ellenőrzési tevékenység áttekintése, illetve a mérnöki kamara módszertanának előkészítése
- MMK-OKF együttműködési megállapodás feladatainak végrehajtása
- Design and Build útmutató kidolgozása
- MMK szabályzatainak felülvizsgálata

#### 4.1.6. Elnökség kerete

Az MMK Elnökség feladat alapú kerete a munkacsoportokkal nem lefedett, ad-hoc szakmai feladathoz kapcsolódnak. A felhasználása elsősorban a megvalósítandó tevékenységtől függ. 2017-ben és 2018-ban az Elnökség a saját keretét nem, vagy csak részben használta fel. Ennek az oka ugyanakkor eltérő: 2017 őszén létrehozott nagyszámú munkacsoport tevékenységét önmagában a munkacsoportok kerete nem tudta volna finanszírozni, ráadásul ezeknek a testületeknek jó részre – a II. féléves munkakezdés miatt is – 2018-ra tudta a feladatát elvégezni. Ezért az Elnökség a saját keretét céltartalékba helyezve biztosította az áthúzódó munkacsoportok 2018. évi kifizetésének a lehetőségét. A 2018. évi elnökségi keret ehhez hasonlóan szintén céltartalékba került, itt azonban ennek az oka az MMK 2019. évi költözésével kapcsolatosan felmerülő kiadások fedezetének biztosítása volt.

#### 4.2. Kiemelt projektek

Az elemzés során elkülönítetten mutatjuk be azokat a projektszerű tevékenységeket, amelyek valamilyen egyedi eseményhez vagy feladathoz kapcsolódnak, és a költségvetési hatásuk kellően nagy ahhoz, hogy indokolt legyen a többi kamarai tevékenységtől való megkülönböztetésük. A 2015. évben ilyen volt az ÉMI Nonprofit Kft-vel való együttműködés, amely során a kamara középületek és lakóépületek energetikai felmérésében működött közre, valamint az Országos Vízügyi Főigazgatósággal való együttműködés. A 2016. évben az ÉMI-projekt áthúzódó része, illetve a V4 országok mérnöki szervezeteinek éves gyűlése és konferenciája került be a táblázatba. 2017-ben ilyen típusú, külön bemutatható „nagyprojekt” nem volt, ugyanakkor 2018-ban újra két eseményt mutattunk be így: a 2018 szeptemberében megrendezett Építőmérnök200 konferenciát és plakátkiállítást, valamint a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium támogatásával megvalósult hírközlési tervezői pályázatot.

A fenti tevékenységeket érdemes ugyanakkor megkülönböztetni abból a szempontból, hogy abban a kamara milyen szerepet játszott. Az ÉMI projekt, az OVF együttműködés, illetve az NFM pályázat esetében az MMK egyfajta koordináló, lebonyolító feladattal bírt, ugyanakkor a konkrét tevékenységet a kamarával szerződést kötő mérnökök, cégek végezték. Ezzel együtt természetesen e projektek valamilyen szolid eredményt jelentettek az MMK költségvetésében. A V4 konferencia, illetve az Építőmérnök200 rendezvénysorozat ugyanakkor egyértelműen kamarai szervezésű és lebonyolítású események voltak. Költségvetési hatását tekintve utóbbi a jelentősebb, hiszen ez nagymértékű szponzoráció mellett tudott megvalósulni. Ennek az elszámolására egyébként a kezdeményező és szervező Tartószervezeti Tagozat költségvetésében került sor.

#### 4.3. Tudásközpont tevékenysége

##### 4.3.1. Jogosultsági és beszámoló vizsga

A vizsgáztatással kapcsolatban felmerülő költségek:

- **vizsgaanyagok kidolgozása** (függően a szerződő féltől megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre),

- **vizsgáztatás** (függően a szerződő féltől megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre),
- **vizsgaterem bérleti díja,**
- **főtitkársági szervezés és lebonyolítás** (állományi bérként).

**4.3-1. táblázat: Beszámoló vizsgák adatai 2015-2018 között**

	2015	2016	2017	2018
<b>Vizsganapok</b>	56	57	57	73
<b>Vizsgaalkalmak</b>	167	179	172	216
<b>Jelentkezők száma</b>	1451	1841	2013	2646
<b>Nem jelent meg</b>	25	59	84	157
<b>Megjelent</b>	1426	1782	1929	2489
<b>Sikeres vizsga</b>	1328	1607	1706	2153
<b>Sikertelen vizsga</b>	98	175	223	336
<b>Sikeres vizsga (%)</b>	93,13%	90,18%	88,44%	86,50%
<b>Sikertelen vizsga (%)</b>	6,87%	9,82%	11,56%	13,50%

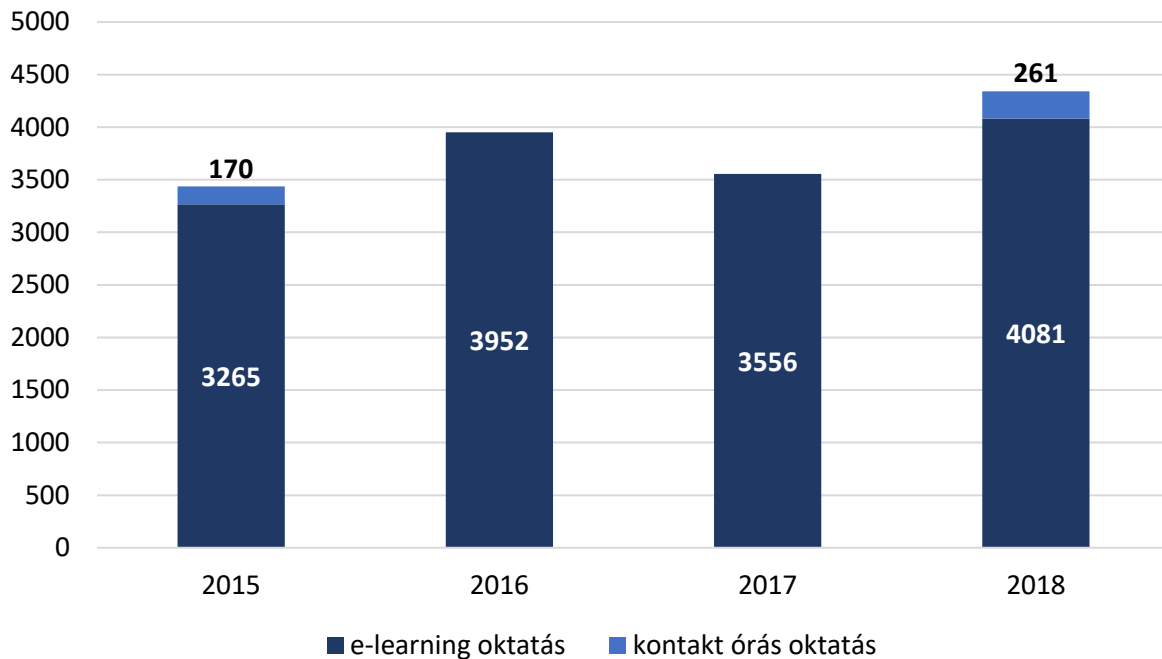
#### 4.3.2. Oktatás, továbbképzés

Az oktatási és továbbképzési tevékenységek kiadási között a bevételi oldalhoz hasonlóan a jogi továbbképzéssel kapcsolatos költségek jelentik a legnagyobb részarányt. Ugyanakkor az egy főre jutó költségei az e-learning típusú oktatásnak értelemszerűen alacsonyabbak.

E tevékenységekkel kapcsolatban a leggyakrabban felmerülő költségek:

- **e-learning keretrendszer üzemeltetése, fejlesztése** (egyéb igénybe vett szolgáltatások között kerül könyvelésre),
- **e-learning oktatási anyagok kidolgozása** (az e-learning feldolgozást végző cég részére történő kifizetések az egyéb igénybe vett szolgáltatások között, az oktatók költségei – függően a szerződő féltől – megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre),
- **kontakt órás képzések, mesteriskolák költségei** (bérleti díj, catering, oktatási költség a megfelelő sorokon könyvelve),
- **a Kamarai Továbbképzési Testület tiszteletdíja,**
- **főtitkársági szervezés és lebonyolítás** (állományi bérként).

**4.3-1. ábra:** A jogi továbbképzés résztvevői 2015-2018 között



#### 4.3.3. Vállalkozási tevékenység

A Tudásközpont vállalalkozási tevékenységi között jelennek meg az ipari partnerekkel kötött együttműködési megállapodások bevételei és kiadásai. A 2014-ben megváltozott továbbképzési rendszer elindulásával az MMK viszonylag nagyszámú ipari partneri megállapodást tudott kötni, azonban ezek megvalósítása, az egyes megjelenési alkalmak lehívása az induló új rendszerben csak lassan, több partner esetében 2015-2016-ban történt meg. Ennek eredményeként érdemben 2017-től tudtak a Tudásközpont munkatársai új szerződéseket kötni, illetve adott esetben új partnereket bevonni. E tevékenység kiadási oldalán 2017-ben mindössze a szervezéssel kapcsolatos bérköltséget számoltuk el, míg 2018-tól megjelenik kiadásként a területi kamarák számára az ipari partneri megjelenés alapján járó összegek átutalása is. A 2018. évben összesen 27 alkalommal tudtak az ipari partnerek a szakmai továbbképzéseken megjeleneni és összesen 51 előadást tartottak. Ez alapján a területi kamarák részére 1.944.000 Ft-ot tudtunk kifizetni. Ez a költségvetésben az MMK által adott egyéb támogatás között szerepel.

#### 4.3.4. Energetikai auditorok képzése, vizsgáztatása

Az energetikai auditorokkal és szakreferensekkel kapcsolatban a Magyar Mérnöki Kamara a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatallal (MEKH) kötött együttműködése alapján, illetve a MEKH előírásainak megfelelően háromféle tevékenységet lát el. Egyrészt szervezi az energetikai auditorok nyilvántartásba vételéhez szükséges vizsgákat (fontos, hogy maga a nyilvántartásba vétel a sikeres vizsgát követően közvetlenül a MEKH-nél történik), valamint ehhez kapcsolódóan megfelelő létszámú jelentkező esetén felkészítő tanfolyamokat is indít. Másik feladatuként (2017 II. félévétől) az MMK szervezi az energetikai auditorok és szakreferensek kötelező továbbképzését.

#### 4.3-2. táblázat: Energetikai auditorok képzése és vizsgáztatása 2015-2018 között

	2015	2016	2017	2018
Felkészítő tanfolyamok	0	4 (121)	5 (254)	1 (8)
Vizsgák	11 (139)	17 (187)	22 (327)	4 (40)
Továbbképzések	0	0	9 (239)	13 (305)

alkalmak db-száma  
(zárójelben a résztvevők összesített száma)

E tevékenységekkel kapcsolatban a leggyakrabban felmerülő költségek:

- **tananyag és vizsgaanyag kidolgozása** (függően a szerződő féltől megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre),
- **oktatás és vizsgáztatás költsége** (függően a szerződő féltől megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre),
- **főtitkársági szervezés és lebonyolítás** (állományi bérköltségként)

Az összefoglaló táblázat vizsgálata alapján megállapítható, hogy az energetikai auditorokkal kapcsolatos tevékenység ellátása hozzájárult ahhoz az MMK eredményes gazdálkodásához. A 2015-2018-as időszak összesített eredménye kb. 19M Ft körül alakul.

#### 4.4. Törzsanyagok kidolgozása

A törzsanyagok kidolgozásával kapcsolatos kiadások vizsgálata során megállapítható, hogy a területi kamarák által befizetett díj minden évben meghaladta a kidolgozás során felmerült költségeket. Ennek az oka egyrészt egy 2014-2015 óta fennálló jelenség: mivel 2014-ben csak az év második felében tudtak elindulni a képzések, a legtöbb szakterületen a tananyagok a tagozatok 2015-re is tovább vitték, így erre az évre nem készültek új törzsanyagok. Mivel ezeket a bevételeket az MMK elkülönítetten kezeli, így a következő évek kiadásai először a korábbi években tartalékba helyezett hozzájárulásból kerülnek kifizetésre.

2015 után a 2016-2017. években a törzsanyagok nagyobb mértékben megújultak, ugyanakkor a Kamarai Továbbképzési Testület folyamatosan szorgalmazta, hogy több új törzsanyag készüljön. A KTT javaslatára a 2018. évi szabályzatmódosításkor a tagozatok számára egy ilyen értelmű kötelezettség is bekerült az előírások közé. Ennek ellenére 2018-ban az előző évekhez képest is alacsonyabb számban kerültek kifizetésre új törzsanyagok.

**A törzsanyagok kidolgozásának a költségei – függően a szerződő féltől – megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerülnek könyvelésre.** A törzsanyagokkal kapcsolatos főtitkársági szervezési költségek a Tudásközpont állományi bérköltségében jelennek meg, így az összefoglaló táblázatban a bevételi oldalon megjelenő hozzájárulási díjjal szemben ráfordításként csak a közvetlen, a szakmai tagozatok által megjelölt oktatók számára történő kifizetések szerepelnek.

**4.4-1. táblázat: 2018. évi szakmai törzsanyagok tagozatonként**

Szakmai Tagozat	db
Akusztikai Szakmai Tagozat	2
Anyagmozgató, Építőgép és Felvonó Szakmai Tagozat	2
Elektrotechnikai és Szakmai Tagozat	15
Energetikai Szakmai Tagozat	26
Építési Szakmai Tagozat	13
Épületgépészeti Szakmai Tagozat	8
Gáz- és Olajipari Szakmai Tagozat	4
Geodéziai és Geoinformatikai Szakmai Tagozat	14
Geotechnikai Szakmai Tagozat	4
Gépészeti Szakmai Tagozat	5
Hírközlési és Informatikai Szakmai Tagozat	7
Közlekedési Tagozat Szakmai Tagozat	55
Tűzvédelmi Szakmai Tagozat	18
Szilárdásvány-bányászati Szakmai Tagozat	16
Tartószerkezeti Szakmai Tagozat	16
Tűzvédelmi Szakmai Tagozat	17
Vízgazdálkodási és vízépítési Szakmai Tagozat	17
<b>Összesen</b>	<b>239</b>
<b>Ebből új, vagy aktualizált</b>	<b>101</b>

## 5. A gazdálkodás eredményessége, megállapítások

A gazdálkodási adatok és a fenti összefoglaló alapján megállapítható, hogy az MMK 2015-2018 közötti négy évének gazdálkodása sikeres volt. A kiadásokat folyamatos monitoring segítségével a költségvetési tervnek megfelelően kézben tartottuk, ennek megfelelően a működéssel kapcsolatos bevételek és kiadások teljes mértékben megfelelnek a költségvetésben előirányzott keretnek. Az MMK könyvelését évről-évre független könyvvizsgáló is ellenőrzi, ez a Civil tv. előírásai szerint jogszabályi kötelezettség is.

A kamarai törvény 2014. január 1-i változásával lehetőségünk lett – a civil szervezetekre vonatkozó általános szabályok szerint, korlátozott keretek között – vállalkozási tevékenység végzésére, amellyel bevételeinket egészíthettük ki. Ennek köszönhetően az egyes években megvalósított kiemelt projektekkel rendhagyó módon igen jó eredményt értünk el. Ezeket egészítette ki a kamara által megpályázott és elnyert energetikai auditori vizsgáztatás és képzés, valamint a további pályázatalapú támogatások. A Tudásközpont felállításakor célul tűztük ki annak öfenntartó működését, ami szintén teljes mértékben megvalósult.

Mindezen bevételekből képződött eredmény nagy részét céltartalékba helyezve a kamarai tagok, illetve területi kamarák és szakmai tagozatok számára is fontos és hasznos fejlesztéseket tudunk és tudunk megvalósítani: ebből finanszírozta a kamara a jogi továbbképzéséhez szükséges távoktatási tananyagok előállítását, az informatikai rendszerek és számítástechnikai eszközpark szükséges fejlesztéseit, vagy éppen a közeljövőben elinduló egységes elektronikus iratkezelési rendszer bevezetését.

Az adatok alapján kijelenthető, hogy a 2010-es évek elején felállított új pénzügyi elosztási rendszer, a feladat alapú finanszírozásra való áttérés, majd 2014 után a vállalkozási tevékenység beindítása és folyamatos bővítése meghozta a várt eredményeket. Mára a kamara megfelelő tartalékkal és a feladatainak elvégzéséhez szükséges forrásokkal stabilan rendelkezik.



## 6. Mellékletek

### 6.1. Szakmai tagozatok finanszírozása az MMK 2018. évi költségvetésében

A Magyar Mérnöki Kamara Küldöttgyűlése a 7/2019. (V.17.) MMK Küldöttgyűlési határozattal elfogadta az MMK 2018. évi gazdálkodási beszámolóját és közhasznúsági jelentését. A küldöttek elé terjesztett – az elmúlt években megszokott séma szerint készített – költségvetési táblázat alapján az alábbiakban a szakmai tagozatok számára juttatott kifizetéseket vizsgáltuk.

#### **1. Szakmai tagozatok általános működési kerete**

A költségvetésben külön soron jelenik meg a szakmai tagozatok számára biztosított működési keret, amelyről a szakmai tagozatok önállóan rendelkezhetnek. Ezeknek a kiadásoknak a bevételi oldalán a tagozatok számára jutott 500.000 Ft / tagozat általános keret, a tagozatok szerzett támogatásai, továbbá a tagozatok egyéb szerzett bevételei állnak. 2018-ban e tételek terhére mindösszesen 14.151.000 Ft kifizetés történt.

#### **2. Építőmérnök 200 konferencia és plakátkiállítás**

A 2018. évben a Tartószerkezeti Tagozat kezdeményezésére és a tagozat szervezésében került megrendezésre az Építőmérnök 200 elnevezésű rendezvénysorozat, amelynek így mind a bevételei, mind pedig a kiadási a Tartószerkezeti Tagozat elkülönített költségvetésében kerültek elszámolásra. Technikailag a költségvetésben ez szintén az 1. pontban hivatkozott működési keretben került sor, ugyanakkor a projekt egyedi jellegére és annak volumenére indokolt az elkülönített megjelenítése. A projekt keretében a 2018. évi költségvetés terhére mindösszesen 18.960.000 Ft kifizetés történt.

#### **3. Tagozati elnökök tiszteletdíja**

A szakmai tagozatok elnökei az MMK vonatkozó szabályzatai alapján jogosultak tiszteletdíjra. Ennek a költségvetési sornak a terhére 2018-ban mindösszesen 7.632.000 Ft kifizetés történt (tiszteletdíj + járulékok).

#### **4. Tagozatok feladat alapú pályázati kerete**

A szakmai tagozatok számára évek óta minden költségvetési évben rendelkezésre áll az ún. feladat alapú pályázati keret (FAP). A FAP keretre 2018. évben is két körben adott ki pályázati felhívást a lebonyolításért felelős testület. Az ezen a költségvetési soron elszámolt adminisztrációs feladatokat leszámítva összesen 15.954.000 Ft közvetlen tagozati kifizetés történt.

#### **5. Munkacsoportok és bizottságok működési kerete**

A költségvetésben külön soron szerepelnek azok a munkacsoportok, amelyeket jellemzően az MMK Elnöksége hoz létre egy-egy nagyobb feladat előkészítésére. A munkacsoportokban elsődlegesen – de nem kizárólag – a szakmai tagozatok delegáltjai vesznek részt. A 2018. évben ezen a költségvetési soron összesen 6.654.000 Ft kifizetés történt a tagozatok által delegált munkacsoportos tagok számára, az alábbi testületek tevékenységéért:

- Kamarai szabályzatok felülvizsgálata
- A Design & Build konstrukció alkalmazása az építési beruházások közbeszerzése során
- Kamarai Ellenőrzési Munkacsoport

- BM-OKF-fel kötött megállapodás feladatainak végrehajtása

## **6. Közreműködés a jogosultsági és beszámoló vizsgák lebonyolításában**

A szakmagyakorlási kormányrendeletekben előírt jogosultsági és beszámoló vizsga lebonyolítása során a vizsgakérdések és felkészülési segédletek kidolgozását, valamint a vizsgáztatási feladatokat – az általános vizsgarészt leszámítva – a szakmai tagozatok által kijelölt vizsgáztatók látják el. A vizsgáztatási tevékenységért kifizethető összegekről a kamara pénzügyi szabályzata rendelkezik, míg a vizsgakérdések és segédletek elkészítése és szükség szerinti frissítése egyedi megbízási szerződések alapján történik. Ezekért a tevékenységekért a tagozati vizsgáztatók részére a 2018. évben 8.616.000 Ft kifizetés történt.

## **7. Közreműködés a továbbképzések és oktatások lebonyolításában**

Az MMK által szervezett képzések esetén – a képzés jellegétől függően – szintén elsősorban a szakmai tagozatok által kijelölt oktatók vesznek részt a lebonyolításban. A 2018. évben ilyen képzés két tagozati mesteriskola (IPE és IT biztonságtechnika) valamint az energetikai auditorok továbbképzése volt. Az ezekben közreműködő oktatóknak összesen 7.718.000 Ft kifizetés történt.

## **8. Szakmai továbbképzések törzsanyagainak kidolgozása**

A hatályos Továbbképzési Szabályzat alapján a szakmai tagozatok felelősek a szakmai továbbképzések törzsanyagainak kidolgozásáért. Ennek a bevételi oldala elsődlegesen a területi kamarák által fizetett törzsanyag hozzájárulási díj. A törzsanyagok kidolgozását a tagozatok által kijelölt oktatók végzik. Ezért a tevékenységért 2018-ban mindösszesen 1.704.000 Ft kifizetés történt.

## **9. Egyedi projektek**

A 2018. évi költségvetésben egyedi tételként jelenik meg a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium által biztosított keretből megvalósított tervezői pályázat, amely a Szupergyors Internet Program keretében került lebonyolításra, és a hírközlési és informatikai területen tevékenykedő mérnöki vállalkozások vehettek részt benne a tagozat koordinációja mellett. Bár ennek a projektnek a tagozati kötődése egyértelmű, az egyedi jellege miatt, illetve amiatt, hogy a kamara ennek a lebonyolításában egyfajta közvetítő szerepkört töltött be, mindenképpen elkülönítetten javasoljuk a kezelését. A projekt keretében összesen 25.243.000 Ft kifizetés történt.

## **10. Általános működési költségből a tagozatok tevékenységével közvetlenül összefüggő kiadások**

A Főtitkárság egyik feladata a szakmai tagozatok munkájának a segítése. Ennek érdekében a Főtitkárság munkatársainak egy része kifejezetten a szakmai tagozatokkal foglalkozik, részt vesz az üléseken, segíti a szervezési feladatokat stb. A tagozati kapcsolattartóként kijelölt 2 kolléga (Barna Kata, Dani Andrea) munkaidejének 2/3 részét, míg a tagozatokat elsősorban a FAP pályázatok lebonyolítása és a munkacsoporti részvétel során segítő Zubor András munkaidejének 1/3 részét vettük figyelembe, mint olyan központi működési költség, amely a szakmai tagozatok működésével kapcsolatban merül fel.

## **11. Nem elszámolt kiadások**

A költségvetésből a 10. pontban bemutatott személyi kiadásokat leszámítva nem számítottuk

hozzá a tagozatok működésével kapcsolatosan a kamara székhelyén jelentkező kiadásokat (pl. terembérlés), továbbá egyes tevékenységek esetében nem, vagy csak nagyon nehezen határozható meg a tagozatok vagy a tagozatok által kijelölt személyekhez köthető kifizetések összege (ilyen pl. a Mérnök Újság tagozati mellékleteinek, cikkeinek a szerzői honoráriumai stb.)

## 12. Összefoglaló táblázat

**6.1-1. táblázat:** Szakmai tagozatokhoz kapcsolódó kifizetések az MMK 2018. évi költségvetésében

Kategória	Tevékenység	Kifizetett összeg
Tagozatok által közvetlenül felhasználható	Szakmai tagozatok általános működési kerete	14.151.000 Ft
Tagozatok által kijelölt személyek számára kifizetett	Tagozati vezetők tiszteletdíja	7.632.000 Ft
	Tagozati FAP keret kifizetései	15.954.000 Ft
	Munkacsoportok keretében végzett szakmai tevékenység	6.654.000 Ft
	Vizsgáztatás	8.616.000 Ft
	Oktatás, továbbképzés	7.718.000 Ft
	Törzsanyagok kidolgozása	1.704.000 Ft
Tagozatok működésének főtitkársági támogatása	3 fő munkabére tevékenység arányosan	8.538.000 Ft
Egyedi projektek	Építőmérnök 200	18.960.000 Ft
	NFM tervezői pályázat	25.243.000 Ft
<b>Összes tagozati tevékenységgel kapcsolatos kiadások</b>		<b>115.170.000 Ft</b>
<b>Összes kiadás a 2018. évi egyedi tételek nélkül</b>		<b>70.967.000 Ft</b>

## 6.2. Szakmai tagozatok gazdálkodása 2015-2018 között

**6.2-1. táblázat:** Szakmai tagozatok megtakarítása és felhasználható pénzkerete 2015-2018. között

Tagozat neve	2015. évi nyitó állomány	2018. évi záró állomány	Változás 2015-2018 között	Működési támogatáson felüli bevételek 2015-2018
Akusztikai	0	1 406 160	1 406 160	527 100
Anyagmozgatógépek	11 881	524 421	512 540	1 660 000
Egészségügyi-műszaki	781 958	1 510 057	728 099	175 000
Elektrotechnikai	2 350 826	-32 791	-2 383 617	123 200
Energetikai	62 317	2 210 343	2 148 026	2 080 400
Építési	4 099 392	4 683 400	584 008	28 800
Épületgépészeti	5 529 790	8 040 427	2 510 637	6 518 400
Erdőmérnöki	200 021	914 109	714 088	360 000
Gáz- és olajipari	2 825 461	3 545 947	720 486	251 418
Geodéziai	2 084 408	2 555 471	471 063	947 520
Geotechnikai	1 866 297	2 622 528	756 231	9 600
Gépészeti	1 146 418	1 245 765	99 347	2 253 716
Hírközlési és Informatikai	1 240 181	1 371 977	131 796	5 891 200
Környezetvédelmi	210 977	412 218	201 241	32 000
Közlekedési	257 858	776 059	518 201	2 040 200
Munkabiztonsági	2 057 729	2 066 395	8 666	0
Szilárdásvány-bányászati	2 658 495	4 520 616	1 862 121	575 360
Tartószerkezeti	1 160 127	10 922 802	9 762 675	28 274 800
Tűzvédelmi	40 582	1 020 582	980 000	0
Vegyésmérnöki	224 137	2 631 797	2 407 660	1 424 020
Vízgazdálkodási	2 274 710	1 002 189	-1 272 521	3 172 230
<b>Tagozatok összesen</b>	<b>31 083 565</b>	<b>53 950 472</b>	<b>22 866 907</b>	<b>56 344 964</b>
<b>Tagozatok átlagosan</b>	<b>1 480 170</b>	<b>2 569 070</b>	<b>1 088 900</b>	<b>2 683 094</b>
<b>Korrigált átlag (legalacsonyabb és legmagasabb érték nélkül)</b>	<b>1 344 936</b>	<b>2 266 340</b>	<b>815 150</b>	<b>1 477 377</b>

adatok forintban

### 6.3. Területi kamarák gazdálkodása 2015-2018 között

**6.3-1. táblázat: A területi kamarák bevételének alakulása 2015-2018 között**

Megye	Éves összesített bevétel			
	2015-ben	2018-ban	Változás 2015-2018 között	Változás aránya 2015-2018 között
Budapest és Pest megye	399 898	548 203	148 305	37,09%
Baranya megye	45 339	57 114	11 775	25,97%
Bács-Kiskun megye	38 076	45 168	7 092	18,63%
Békés megye	32 875	39 268	6 393	19,45%
Borsod-Abaúj-Zemplén megye	35 488	46 305	10 817	30,48%
Csongrád megye	34 917	44 684	9 767	27,97%
Fejér megye	39 860	40 377	517	1,30%
Győr-Moson-Sopron megye	30 007	52 629	22 622	75,39%
Hajdú-Bihar megye	39 692	43 135	3 443	8,67%
Heves megye	21 818	22 982	1 164	5,34%
Komárom-Esztergom megye	33 677	32 811	- 866	-2,57%
Nógrád megye	13 809	13 998	189	1,37%
Somogy megye	24 133	25 082	949	3,93%
Szabolcs-Szatmár-Bereg megye	31 260	37 012	5 752	18,40%
Jász-Nagykun-Szolnok megye	28 492	29 297	805	2,83%
Tolna megye	23 635	24 359	724	3,06%
Vas megye	21 787	24 730	2 943	13,51%
Veszprém megye	32 744	35 274	2 530	7,73%
Zala megye	26 273	30 792	4 519	17,20%
<b>Összesen</b>	<b>953 780</b>	<b>1 193 220</b>	<b>239 440</b>	<b>-</b>
Átlag (összes megye)	50 199	62 801	12 602	25,10%
Átlag (BPMK nélkül)	30 771	35 834	5 063	16,45%
<b>MMK</b>	<b>368 676</b>	<b>477 340</b>	<b>108 664</b>	<b>29,47%</b>

**6.3-2. táblázat:** a területi kamarák tag- és nyilvántartási díj befizetése 2018-ban a területi kamara bevételének arányában

Megye	Andor képlet szerinti befizetés kötelezettség (tag és nyilvántartotti létszámmal súlyozva)	Ténylegesen befizetett díjak aránya a megye tag és nyilvántartási díjbevételeinek százalékában	Ténylegesen befizetett díjak aránya a megye összes bevételének százalékában	Különbség az arányok között
Budapest és Pest	43,80%	43,92%	<b>23,27%</b>	-20,65%
Baranya	34,27%	34,05%	<b>18,47%</b>	-15,58%
Bács-Kiskun	33,86%	33,53%	<b>20,26%</b>	-13,27%
Békés	31,02%	30,87%	<b>14,55%</b>	-16,32%
Borsod-Abaúj-Zemplén	35,00%	34,90%	<b>26,62%</b>	-8,29%
Csongrád	33,41%	33,42%	<b>20,37%</b>	-13,05%
Fejér	34,27%	34,02%	<b>25,39%</b>	-8,63%
Győr-Moson-Sopron	34,44%	34,33%	<b>20,66%</b>	-13,67%
Hajdú-Bihar	33,85%	33,58%	<b>20,99%</b>	-12,59%
Heves	28,56%	28,33%	<b>15,25%</b>	-13,08%
Komárom-Esztergom	32,52%	32,38%	<b>23,34%</b>	-9,04%
Nógrád	21,10%	21,27%	<b>10,45%</b>	-10,82%
Somogy	30,81%	30,65%	<b>19,97%</b>	-10,68%
Szabolcs-Szatmár-Bereg	31,21%	31,20%	<b>18,76%</b>	-12,44%
Jász-Nagykun-Szolnok	29,83%	30,24%	<b>18,75%</b>	-11,49%
Tolna	30,26%	30,05%	<b>17,48%</b>	-12,57%
Vas	29,91%	30,19%	<b>16,86%</b>	-13,33%
Veszprém	32,85%	32,52%	<b>23,07%</b>	-9,45%
Zala	31,00%	22,73%	<b>12,26%</b>	-10,47%

6.3-3. táblázat: A gazdálkodás eredménye 2015-2018 között

Megye	Mérleg szerinti eredmény				2015-2018 között összesen
	2015	2016	2017	2018	
Budapest és Pest megye	169	100	156	385	810
Baranya megye	366	257	6 792	5 170	12 585
Bács-Kiskun megye	-785	2 002	-441	-3 078	-2 302
Békés megye	1 604	2 674	4 391	2 778	11 447
Borsod-Abaúj-Zemplén megye	4 526	2 071	-2 345	-2 345	1 907
Csongrád megye	-3 329	2 052	3 182	4 361	6 266
Fejér megye	3 966	288	2 985	47	7 286
Győr-Moson-Sopron megye	1 090	5 356	15 163	11 224	32 833
Hajdú-Bihar megye	11 878	7 754	-1 297	9 196	27 531
Heves megye	4 041	2 383	1 753	1 006	9 183
Komárom-Esztergom megye	3 653	585	1 088	196	5 522
Nógrád megye	3 389	2 684	1 421	1 473	8 967
Somogy megye	5 746	3 927	2 420	2 389	14 482
Szabolcs-Szatmár-Bereg megye	3 240	1 094	3 120	2 892	10 346
Jász-Nagykun-Szolnok megye	5 097	2 804	2 640	-886	9 655
Tolna megye	5 634	-922	1 672	1 577	7 961
Vas megye	2 292	1 791	1 638	-7 225	-1 504
Veszprém megye	6 618	1 454	5 772	-4 758	9 086
Zala megye	3 202	-533	5 335	5 588	13 592
<b>Összesen</b>	<b>62 397</b>	<b>37 821</b>	<b>55 445</b>	<b>29 990</b>	<b>185 653</b>
Átlag (összes megye)	3 284	1 991	2 918	1 578	9 771
Átlag (BPMK nélkül)	3 457	2 096	3 072	1 645	10 269
<b>MMK</b>	<b>13 841</b>	<b>9 488</b>	<b>1 233</b>	<b>13 406</b>	<b>37 968</b>

6.3-4. táblázat: Likvid tartalékok alakulása 2015-2018 között

Megye	Pénzeszköz és értékpapír állomány			
	2015. évi nyitó	2018. évi záró	Növekedés 2015-2018 között	Pénzeszköz állomány a 2015-2018 közötti <u>átlagos éves ráfordítás arányában</u>
Budapest és Pest megye	71 445	109 500	38 055	23,84%
Baranya megye	39 083	54 461	15 378	110,44%
Bács-Kiskun megye	28 533	26 452	- 2 081	60,18%
Békés megye	10 634	23 326	12 692	70,37%
Borsod-Abaúj-Zemplén megye	4 376	5 644	1 268	13,85%
Csongrád megye	26 093	33 391	7 298	87,83%
Fejér megye	18 189	27 376	9 187	71,48%
Győr-Moson-Sopron megye	38 543	71 813	33 270	185,31%
Hajdú-Bihar megye	41 460	73 333	31 873	203,91%
Heves megye	16 747	26 085	9 338	133,64%
Komárom-Esztergom megye	12 408	20 315	7 907	63,42%
Nógrád megye	1 159	11 611	10 452	98,63%
Somogy megye	18 680	32 910	14 230	162,77%
Szabolcs-Szatmár-Bereg megye	41 002	53 535	12 533	178,46%
Jász-Nagykun-Szolnok megye	11 467	20 112	8 645	76,12%
Tolna megye	3 470	9 085	5 615	40,71%
Vas megye	15 746	13 479	- 2 267	57,66%
Veszprém megye	23 012	34 301	11 289	110,36%
Zala megye	28 450	42 294	13 844	164,66%
<b>Összesen</b>	<b>450 497</b>	<b>689 023</b>	<b>238 526</b>	<b>-</b>
Átlag (összes megye)	23 710	36 264	12 554	67,56%
Átlag (BPMK nélkül)	21 058	32 196	11 137	103,37%
<b>MMK</b>	<b>74 895</b>	<b>146 354</b>	<b>71 459</b>	<b>39,06%</b>



**6.3-5. táblázat: Személyi jellegű ráfordítások alakulása 2017-2018-ban**

		Területi kamarák összesen	Területi kamarák BPMK nélkül	BPMK	MMK
<b>2018</b>	Összes ráfordítás	1 163 126	615 308	547 818	463 933
	Ebből személyi jellegű	510 240	291 994	218 246	199 355
	Vezető tisztségviselők juttatása	72 337	36 366	35 971	31 584
	Személyi jellegű kifizetések a vezető tisztségviselők juttatása nélkül	437 903	255 628	182 275	167 771
	<b>Személyi jellegű kifizetések aránya az összes ráfordításhoz képest 2018-ban</b>	<b>37,65%</b>	<b>41,54%</b>	<b>33,27%</b>	<b>36,16%</b>
<b>2017</b>	Összes ráfordítás	1 066 411	595 193	471 218	407 466
	Ebből személyi jellegű	474 084	274 325	199 759	185 627
	Vezető tisztségviselők juttatása	77 260	43 404	33 856	22 610
	Személyi jellegű kifizetések a vezető tisztségviselők juttatása nélkül	396 824	230 921	165 903	163 017
	<b>Személyi jellegű kifizetések aránya az összes ráfordításhoz képest 2017-ben</b>	<b>37,21%</b>	<b>38,80%</b>	<b>35,21%</b>	<b>40,01%</b>
<b>Két év átlagában (2017-2018)</b>		<b>37,44%</b>	<b>40,19%</b>	<b>34,17%</b>	<b>37,96%</b>

## 7. Ábrák jegyzéke

<b>3.1-1. ábra:</b> A Magyar Mérnöki Kamara bevételeinek alakulása 2002-2018. között .....	8
<b>3.1-2. ábra:</b> A területi mérnöki kamarák befizetéseinek részaránya az MMK költségvetésében 2002-2018. között .....	8
<b>3.2-1. ábra:</b> Kamarai tagok és nyilvántartottak létszáma 2015-2018 között .....	10
<b>3.3-1. ábra:</b> Az országos kamara saját bevételei 2015-2018 között .....	13
<b>4.1-1. ábra:</b> Az MMK központi működésének költsége 2015-2018 között.....	15
<b>4.3-1. ábra:</b> A jogi továbbképzés résztvevői 2015-2018 között.....	21

## 8. Táblázatok jegyzéke

<b>3.1-1. táblázat:</b> 2015-2018 közötti időszak összefoglaló költségvetési táblázata .....	5
<b>3.1-1. táblázat:</b> Az MMK bevételeinek alakulása 2002-2018 között .....	6
<b>3.2-1. táblázat:</b> A területi mérnöki kamarák létszámadatai, valamint tag- és nyilvántartási díj befizetései .....	11
<b>3.3-1. táblázat:</b> Az országos kamara saját bevételei 2015-2018 között .....	13
<b>4.1-1. táblázat:</b> Az MMK központi működésének költsége 2015-2018 között.....	15
<b>4.1-2. táblázat:</b> A befogadott feladat alapú pályázatok és a kész pályaművek alakulása az elmúlt években.....	17
<b>4.1-3. táblázat:</b> Az öt leginkább keresett 2018. évi FAP pályamű a letöltések száma szerint. 17	
<b>4.1-4. táblázat:</b> Az öt legtöbbet letöltött FAP anyag 2018 előtt a letöltések száma szerint ...	18
<b>4.3-1. táblázat:</b> Beszámoló vizsgák adatai 2015-2018 között.....	20
<b>4.3-2. táblázat:</b> Energetikai auditorok képzése és vizsgáztatása 2015-2018 között .....	22
<b>4.4-1. táblázat:</b> 2018. évi szakmai törzsanyagok tagozatonként.....	23
<b>6.1-1. táblázat:</b> Szakmai tagozatokhoz kapcsolódó kifizetések az MMK 2018. évi költségvetésében .....	27
<b>6.2-1. táblázat:</b> Szakmai tagozatok megtakarítása és felhasználható pénzkerete 2015-2018. között.....	28
<b>6.3-1. táblázat:</b> A területi kamarák bevételeinek alakulása 2015-2018 között.....	29
<b>6.3-2. táblázat:</b> a területi kamarák tag- és nyilvántartási díj befizetése 2018-ban a területi kamara bevételeinek arányában.....	30
<b>6.3-3. táblázat:</b> A gazdálkodás eredménye 2015-2018 között .....	31
<b>6.3-4. táblázat:</b> Likvid tartalékok alakulása 2015-2018 között .....	32
<b>6.3-5. táblázat:</b> Személyi jellegű ráfordítások alakulása 2017-2018-ban .....	33