

Összefoglaló az MMK gazdálkodásáról

2019. november

	2015			2016			2017			2018		
	Bevétel	Kiadás	Eredmény	Bevétel	Kiadás	Eredmény	Bevétel	Kiadás	Eredmény	Bevétel	Kiadás	Eredmény
ALAPTEVÉKENYSÉG	244 418	207 648	36 770	263 068	274 113	-11 045	253 667	263 817	-10 150	306 209	291 101	15 108
Központi működés	160 205	131 775	28 430	176 554	187 463	-10 909	163 856	191 749	-27 893	200 075	206 404	-6 329
Mérnökújság	31 500	31 512	-12	31 500	31 500	0	31 500	31 636	-136	38 178	41 738	-3 560
Tagozati működés	9 763	10 192	-429	10 514	13 215	-2 701	15 811	14 323	1 488	17 456	14 151	3 305
Tagozatok FAP kerete	25 050	16 417	8 633	18 000	17 561	439	18 000	15 335	2 665	18 000	17 754	246
Munkacsoportok	6 000	5 918	82	12 000	11 945	55	12 000	10 353	1 647	20 000	11 054	8 946
Elnökségi keret	11 900	11 834	66	14 500	12 429	2 071	12 500	421	12 079	12 500	0	12 500
KIEMELT PROJEKTEK	33 300	16 973	16 327	14 950	10 971	3 979	0	0	0	55 036	45 034	10 002
TUDÁSKÖZPONT	85 164	84 580	584	110 153	78 295	31 858	141 708	122 142	19 566	106 611	92 555	14 056
Jogosultsági vizsga	28 004	26 082	1 922	31 619	28 002	3 617	34 797	30 701	4 096	43 790	30 883	12 907
Oktatás / továbbképzés	45 987	50 960	-4 973	52 196	30 424	21 772	70 824	64 216	6 608	49 463	50 049	-586
Vállalkozási bevételek	0	0	0	476	0	476	5 415	4 834	581	4 305	3 739	566
Auditor képzés	11 173	7 538	3 635	25 862	19 869	5 993	30 672	22 391	8 281	9 053	7 884	1 169
TÖRZSANYAG	5 794	663	5 131	9 190	3 905	5 285	13 433	5 261	8 172	9 484	1 704	7 780
ÖSSZESEN	368 676	309 864	58 812	397 361	367 284	30 077	408 808	391 220	17 588	477 340	430 394	46 946
Tartalék	-	-	42 411	-	-	20 285	-	-	16 172	-	-	32 780
Adó	-	-	2 560	-	-	304	-	-	183	-	-	760
MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	-	-	13 841	-	-	9 488	-	-	1 233	-	-	13 406

Kiindulópont

A Magyar Mérnöki Kamara mindenkori költségvetése, valamint az ez alapján összeállított számviteli beszámoló (melynek része a mérleg, az eredménykimutatás és a közhasznúsági jelentés).

Ezeket a dokumentumokat minden évben – a Kamtv. rendelkezésinek megfelelően – a Magyar Mérnöki Kamara Küldöttgyűlése fogadja el:

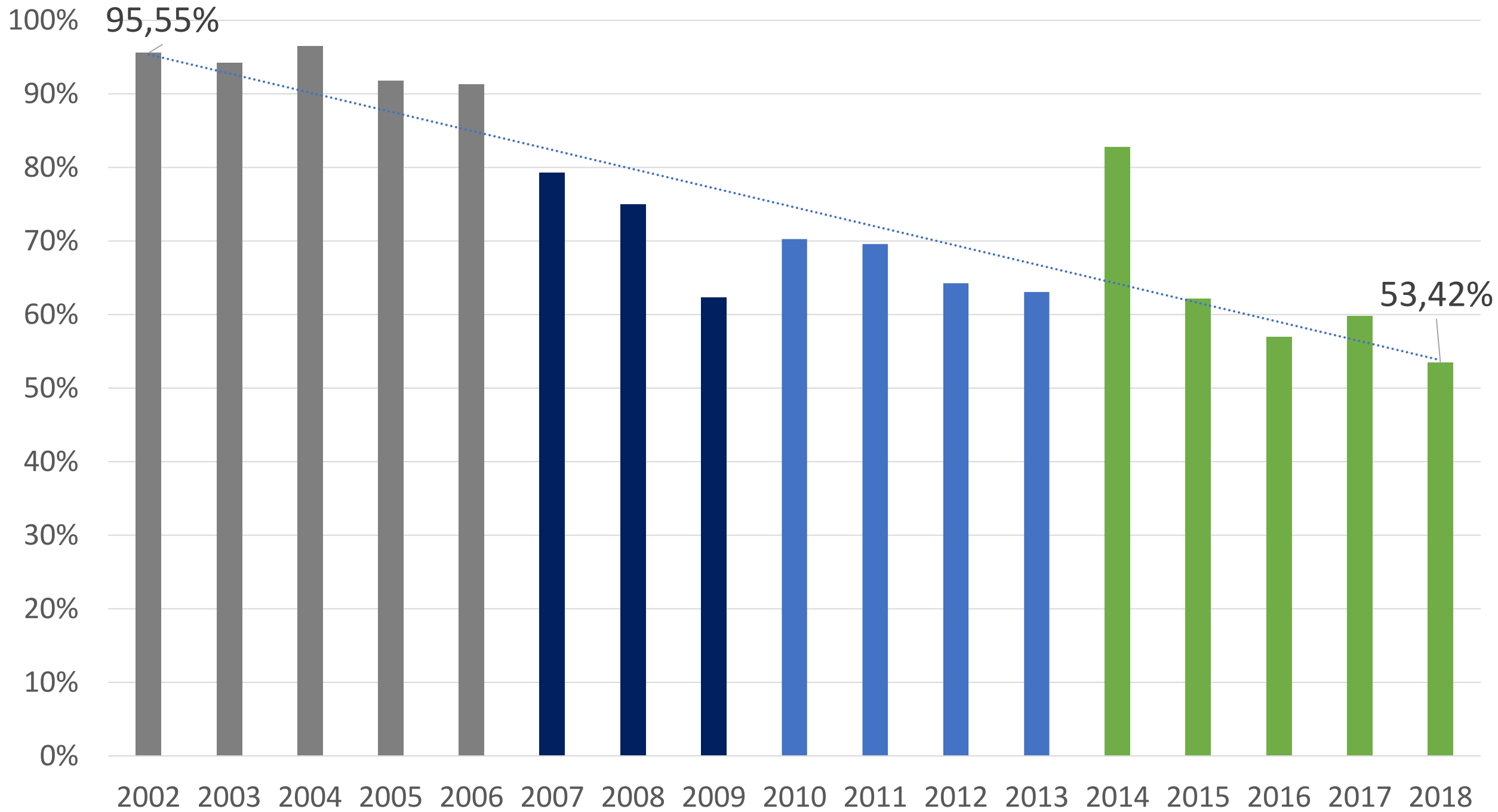
- **6/2016.** (V.21.) MMK Küldöttgyűlési határozat (2 nem szavazat és 1 tartózkodás)
- **8/2017.** (V.6.) MMK Küldöttgyűlési határozat (0 nem szavazat és 0 tartózkodás)
- **7/2018.** (V.12.) MMK Küldöttgyűlési határozat (0 nem szavazat és 0 tartózkodás)
- **7/2019.** (V.17.) MMK Küldöttgyűlési határozat (2 nem szavazat és 0 tartózkodás)

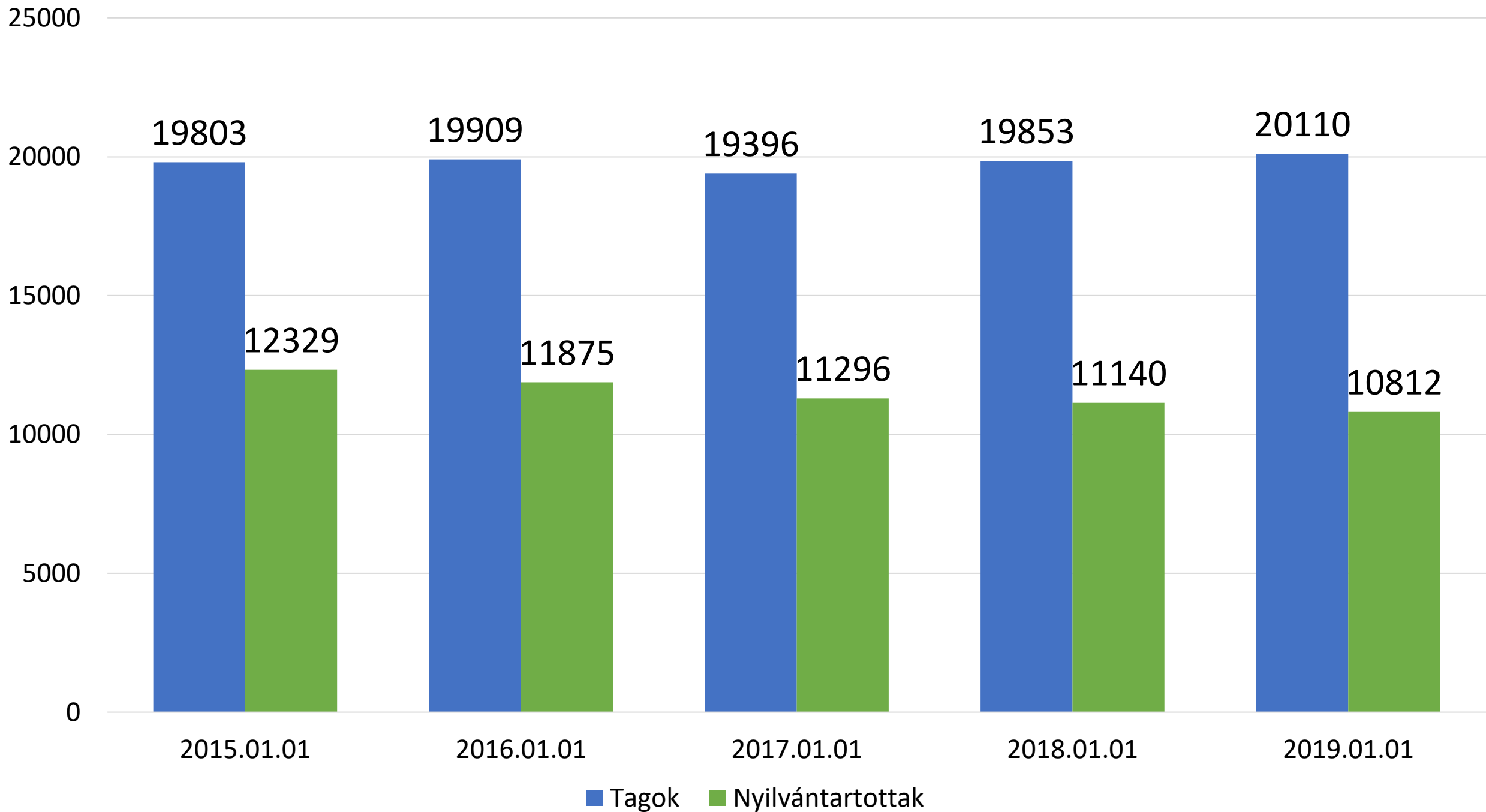
Bevételek

A Magyar Mérnöki Kamara mindenkori költségvetésének egyik legfontosabb bevételi eleme a területi mérnöki kamarák befizetése. Az MMK költségvetésének bevételi szerkezetét, illetve a területi kamarai hozzájárulást illetően a 2000-es évek eleje óta négy jól elhatárolható szakaszt különböztethetünk meg:

- **I. szakasz: a mérnöki kamarák megalakításától 2006-ig**
- **II. szakasz: 2007-2009 között**
- **III. szakasz: 2010-2013 között**
- **IV. szakasz: 2014-től tartó időszak**

	ÉV	MEGYEI ÖSSZESEN	SAJÁT BEVÉTEL	MMK ÖSSZESEN	MEGYEI / MMK ÖSSZ.
I. szakasz	2002	119 159	5 554	124 713	95,55%
	2003	127 683	7 859	135 542	94,20%
	2004	140 461	5 150	145 611	96,46%
	2005	155 548	14 014	169 562	91,74%
	2006	163 353	15 622	178 975	91,27%
II. szakasz	2007	183 643	47 957	231 600	79,29%
	2008	166 850	55 619	222 469	75,00%
	2009	159 505	96 511	256 016	62,30%
III. szakasz	2010	196 960	83 324	280 284	70,27%
	2011	196 417	85 846	282 263	69,59%
	2012	178 496	99 234	277 730	64,27%
	2013	177 907	104 193	282 100	63,07%
IV. szakasz	2014	220 338	45 866	266 204	82,77%
	2015	229 171	139 505	368 676	62,16%
	2016	226 309	171 052	397 361	56,95%
	2017	244 466	164 342	408 808	59,80%
	2018	255 002	222 338	477 340	53,42%





Megye	Tagok 2018.12.31-én	Nyilvántartottak 2018.12.31-én	Személyek összesen 2018.12.31-én	Létszám-arány	Tag és nyilvántartási díj befizetések 2018-ban	Befizetések aránya	Befizetési arány és létszámarány különbsége
BPMK	9686	4160	13846	44,78%	121 372 675 Ft	51,24%	6,46%
Baranya	780	546	1326	4,29%	9 703 824 Ft	4,10%	-0,19%
Bács-K.	639	543	1182	3,82%	8 554 700 Ft	3,61%	-0,21%
Békés	475	293	768	2,48%	5 370 370 Ft	2,27%	-0,22%
Borsod-A.-Z.	937	606	1543	4,99%	9 927 355 Ft	4,19%	-0,80%
Csongrád	734	401	1135	3,67%	8 123 325 Ft	3,43%	-0,24%
Fejér	735	589	1324	4,28%	9 717 391 Ft	4,10%	-0,18%
Győr-M.-S.	837	534	1371	4,43%	10 185 523 Ft	4,30%	-0,13%
Hajdú-B.	677	523	1200	3,88%	8 337 799 Ft	3,52%	-0,36%
Heves	350	227	577	1,87%	3 305 105 Ft	1,40%	-0,47%
Komárom-E.	584	365	949	3,07%	6 565 796 Ft	2,77%	-0,30%
Nógrád	225	114	339	1,10%	1 354 166 Ft	0,57%	-0,52%
Somogy	468	296	764	2,47%	4 621 028 Ft	1,95%	-0,52%
Szabolcs-Sz.-B.	524	267	791	2,56%	6 019 820 Ft	2,54%	-0,02%
Jász-N.-Sz.	511	179	690	2,23%	4 890 627 Ft	2,06%	-0,17%
Tolna	450	249	699	2,26%	3 929 800 Ft	1,66%	-0,60%
Vas	458	209	667	2,16%	3 825 793 Ft	1,62%	-0,54%
Veszprém	575	426	1001	3,24%	7 485 610 Ft	3,16%	-0,08%
Zala	465	285	750	2,43%	3 582 803 Ft	1,51%	-0,91%
Összesen	20110	10812	30922	100,00%	236 873 510 Ft	100,00%	-

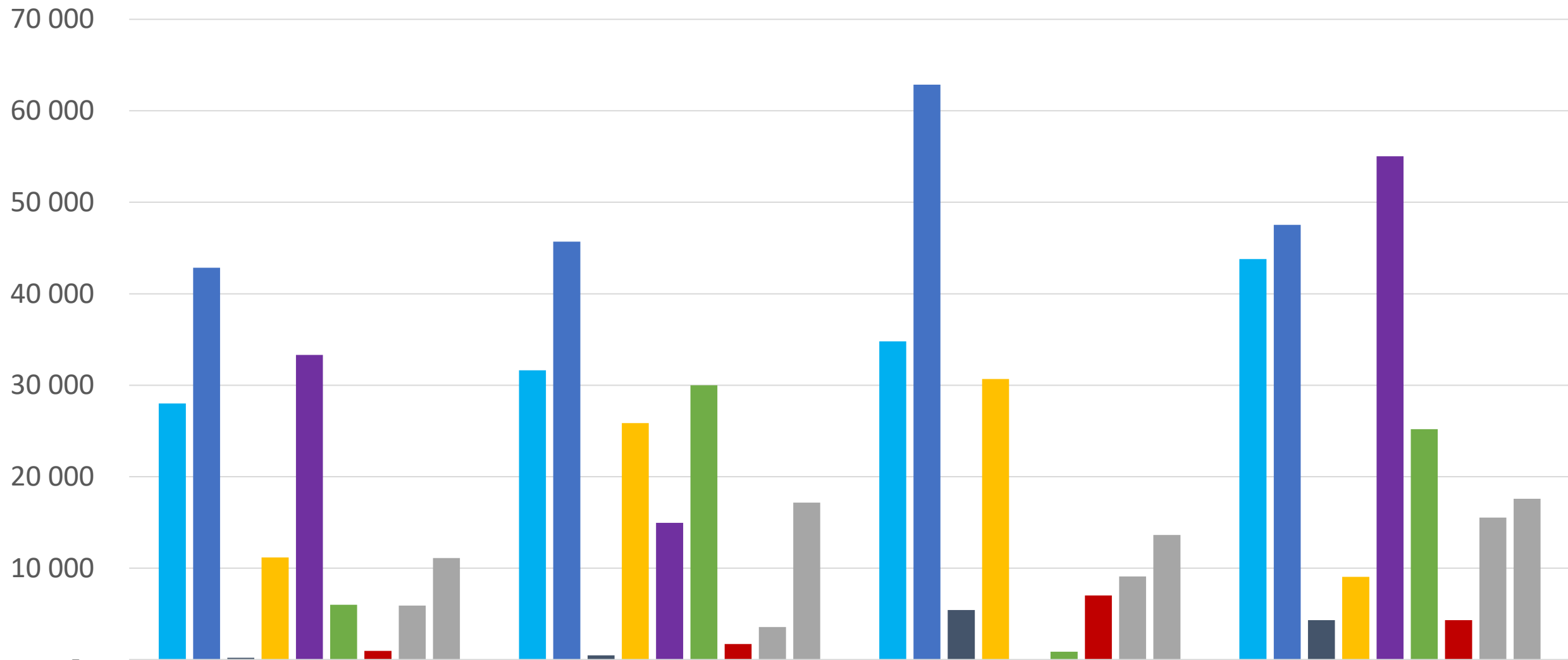
MMK saját bevételei

A 2015-2018 közötti időszakban az országos kamara az összes bevételéhez képest kb. 40-45% saját bevétellel rendelkezett.

Ezek között megkülönböztethetjük

- a jogszabály alapján ellátandó feladatok bevételeit (pl. vizsgáztatás, jogi továbbképzés),
- illetve az országos kamara egyéb szerzett bevételeit (vállalkozási tevékenység, energetikai auditorok, nem kötelező képzések, mesteriskolák, pályázatok).

	2015	2016	2017	2018
BESZÁMOLÓ VIZSGA	28 004	31 619	34 797	43 790
OKTATÁS, TOVÁBBKÉPZÉS	42 854	45 702	62 857	47 525
VÁLLALKOZÁS	200	476	5 415	4 305
ENERGETIKAI AUDITOROK	11 173	25 862	30 672	9 053
KIEMELT PROJEKTEK	33 300	14 950	-	55 036
PÁLYÁZATOK	6 000	30 000	858	25 203
TAGOZATOK BEVÉTELEI	950	1 710	7 010	4 320
EGYÉB BEVÉTELEK	5 911	3 558	9 097	15 527
TARTALÉK FELHASZNÁLÁS	11 113	17 175	13 636	17 579
MMK SAJÁT BEVÉTELEK	139 505	171 052	164 342	222 338



2015

2016

2017

2018

BESZÁMOLÓ VIZSGA

OKTATÁS, TOVÁBBKÉPZÉS

VÁLLALKOZÁS

ENERGETIKAI AUDITOROK

KIEMELT PROJEKTEK

PÁLYÁZATOK

TAGOZATOK BEVÉTELEI

EGYÉB BEVÉTELEK

TARTALÉK FELHASZNÁLÁS

Kiadások: vizsgált kategóriák

Alaptevékenység

- Központi működés
- Mérnökújság
- Tagozatok működési kerete
- Tagozatok FAP kerete
- Munkacsoportok és bizottságok kerete
- Elnökségi keret

Kiemelt projektek

Tudásközpont

- Jogosultsági és beszámoló vizsga
- Oktatás / továbbképzés
- Vállalkozási bevételek
- Auditor képzés

Törzsanyagok kidolgozása

Központi működés

A kamara elhelyezése:

- az MMK által **bérelt irodahelyiségek** és irattár (2015-2018-as időszakban az Angyal utcában, ezt követően a Szerémi úton), kb. 450 nm területen *(A Szerémi úti iroda jelenleg a vizsgateremmel és az irattárakkal együttesen 486 nm.)*
- az MMK által a BPMK-val közösen **bérelt konferencia- és tárgyalótermek**, kb. 250 nm területen, melyek elszámolása a két kamara között a használat arányában történik
- az ezekhez **kapcsolódó irodai és takarítási szolgáltatások**, javítási költségek (egyéb igénybe vett szolgáltatások között elszámolva).

Központi működés

Testületek működése:

- **Küldöttgyűlés, Választmány, Elnökség** lebonyolításának költségei (elszámolása külön költségvetési soron történik), illetve az ezekhez esetlegesen kapcsolódó reprezentációs költségek,
- **tisztségviselők tiszteletdíja**, járulékai és utazási költségei,
- **tagozati elnökök tiszteletdíja** és járulékai.

Központi működés

Főtitkárság működése:

- személyi állomány **béreköltsége**

(a Főtitkárság 2015-2018 között személyi összetételében kisebb változásokkal, az állomány létszámát tekintve azonban nagyjából állandó kapacitással működött, ami 9 fő teljes munkaidőben történő foglalkoztatását, továbbá 6 fő részmunkaidőben történő foglalkoztatását jelentette),

- **megbízási díjak** költsége,
- a fentiekhez kapcsolódó **járadékok** és egyéb költségtérítések,
- egyes **egyéb költségek** (pl. üzemorvos),
- működéshez kapcsolódóan igénybe vett szolgáltatások

(pl. előfizetések, telefon, postai szolgáltatás – ezek külön költségvetési sorokon jelennek meg).

Központi működés

Központi informatikai rendszerek működtetése:

- üzemeltetés költsége (a költségvetés központi adatbázis kezelés, programozás sorában),
- fejlesztési feladatok költsége (igénybe vett szolgáltatások között).

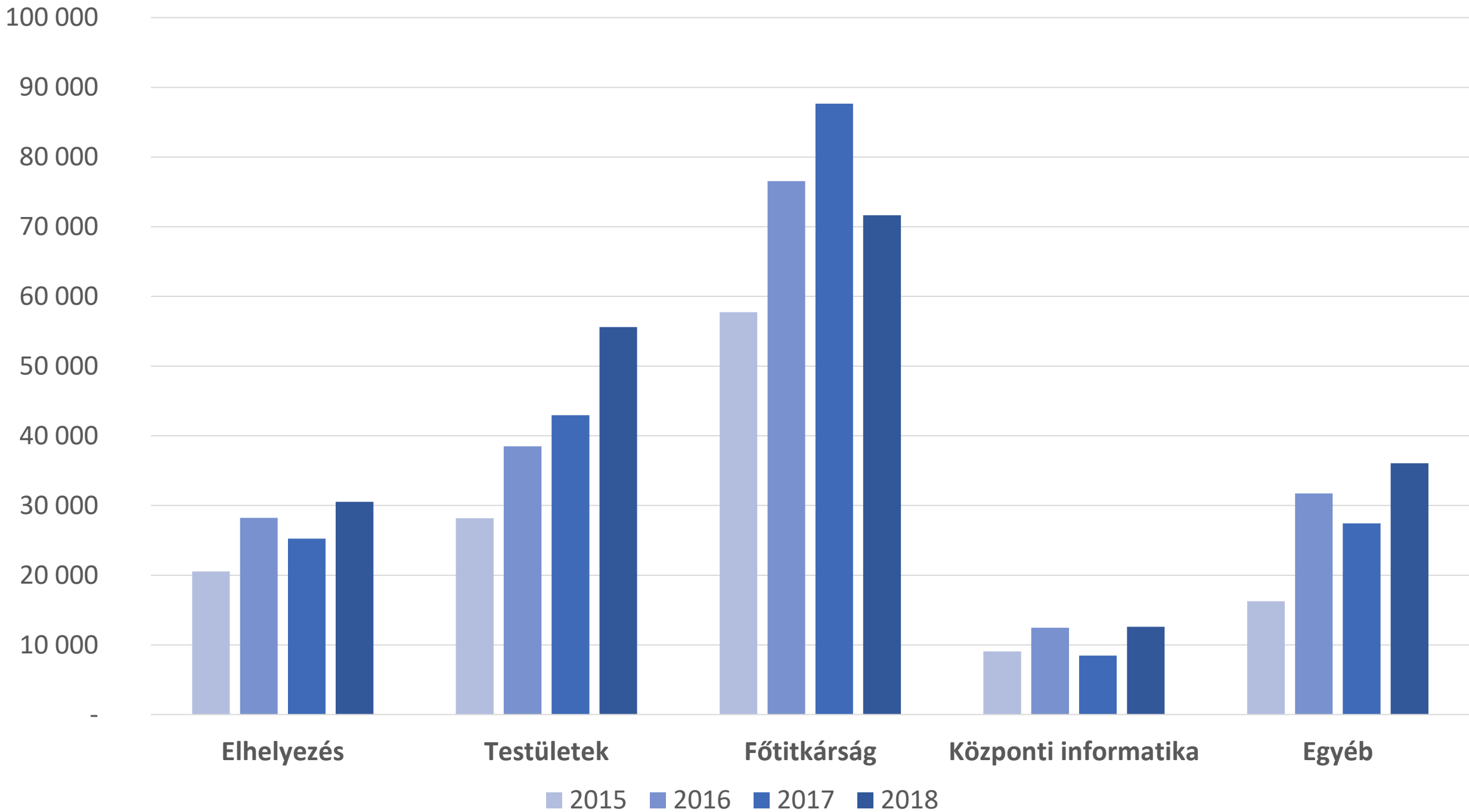
Központi működés

Egyéb központi kiadások:

(amelyek nem kapcsolódnak közvetlenül egyik fenti kategóriához sem)

- banki költségek,
- könyvvizsgálat költségei,
- tagsági díjak,
- nemzetközi kapcsolatok,
- Szolidaritási Alap.

	2015	2016	2017	2018
Elhelyezés, bérleti díjak	20 532	28 229	25 247	30 535
Testületek működése, tiszteletdíj	28 161	38 487	42 944	55 591
Főtitkárság működése	57 744	76 553	87 671	71 643
Központi informatikai rendszerek	9 076	12 453	8 462	12 590
Egyéb központi költségek	16 262	31 741	27 425	36 045
Összesen	131 775	187 463	191 749	206 404



Mérnök Újság

A Mérnök Újság kiadásával kapcsolatos kamarai költségek 2015-2018-as időszakban alapvetően **változatlanok voltak**. A kiadással kapcsolatos feladatokat ellátó Heti Válasz Kiadó Kft. részére a kamara havonta **3 millió forintot, azaz évente 36 milliót fizetett a kiadói költségekre**. Ez magába foglalta a nyomtatás és a postai terjesztés díjait is, de nem fedezte a bérköltségeket. Így a lap teljes éves bruttó költsége – amit a kamara fizetett – kb. 41 millió forint volt.

Tagozatok működési kerete

A költségvetésben külön soron jelenik meg a szakmai tagozatok számára biztosított működési keret, amelyről a szakmai tagozatok önállóan rendelkezhetnek. Ezeknek a kiadásoknak a bevételi oldalán a tagozatok számára jutatott átalánykeret (2017-ig 400.000 Ft / tagozat, 2018-tól 500.000 Ft / tagozat), a tagozatok szerzett támogatásai, továbbá a tagozatok egyéb szerzett bevételei állnak.

2018-ban e tételek terhére mindösszesen 14.151.000 Ft kifizetés történt. Az költségvetésben az elszámolás minden esetben az adott tagozati tevékenységgel összefüggésben, a számviteli szabályoknak megfelelően történt.

Tagozatok feladat alapú kerete

A Magyar Mérnöki Kamara a 2010 óta megalapozott gyakorlatot követve a vizsgált 2015-2018-as időszakban is rendre meghirdette a FAP keretében nyújtott támogatást a szakmai tagozatoknak, feladataik végzéséhez.

Ezekben az években a FAP bíráló testület tiszteletdíját leszámítva **rendre 16M Ft körüli összeg került kifizetésre közvetlenül a tagozatok által megjelölt személyek részére.** Ezek költségvetési elszámolása – függően a szerződő féltől – megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre.

Tagozatok feladat alapú kerete

A MMK a FAP pályázatok céljaként azt tűzte ki, hogy elsősorban a Kamara tagozatai és tagjai a szakmai munkájukhoz használható új ismereteket és módszertani segítségeket kapjanak. A kamarai honlapon jelenleg 84 szakmai anyag érhető el, tagozatonkénti csoportosításban.

	2015	2016	2017	2018
Befogadott pályázatok száma (db):	32	25	26	32
Elkészült pályaművek száma (db):	29	23	21	28
Arány (%):	90,6%	92,0%	80,8%	87,5%

Tagozatok feladat alapú kerete

2018. évi pályázatok letöltés szám szerint	Letöltések száma
Segédlet épületek csatorna-berendezéseinek tervezéséhez (2018)	171
Különböző funkciójú épületek klímatechnikája II. (2018)	147
Korszerű támszerkezetek tervezése (2018)	129
Vízjogi engedélyezési eljárással kapcsolatos dokumentációk és engedélyeztetéssel kapcsolatos követelmények a 2018.01.01-én hatályba lépett 41/2017. (XII.29.) BM rendelet alapján (2018)	122
Ötletlapok I. – Energiahatékonyság növelő ötletek egyszerű energetikai és gazdasági számításai (2018)	121

2018. előtti pályázatok letöltés szám szerint	Letöltések száma
Zárt terek komfortkövetelményei (2011)	469
Épületgépészeti energetika és komfort jogszabályok és szabványok (2016)	465
Korszerű cölöpalapozások tervezése geotechnikai, tartószerkezeti és technológiai szempontok alapján (2017)	449
Épületenergetikai diagnosztika (2015)	429
Épületenergetikai, energiahatékonysági törvények, rendeletek épületgépészeti vonatkozású értékelése hatásvizsgálata (2015)	421

Munkacsoportok és bizottságok kerete

A munkacsoportok és a bizottságok kiadásai minden esetben konkrét feladathoz kapcsolódnak. E testületeket jellemzően az Elnökség (külön határozatával) hozza létre valamilyen szakmai vagy kamarai szempontból kiemelt tevékenység elvégzésére.

A résztvevő tagok díjazása az Elnökség által megállapított elvek szerint történik. Az alapelveket 2018 óta Pénzügyi Szabályzat rögzíti. A munkacsoporti tagokat illető juttatás elszámolása – függően a szerződő féltől – megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre.

Munkacsoportok és bizottságok kerete

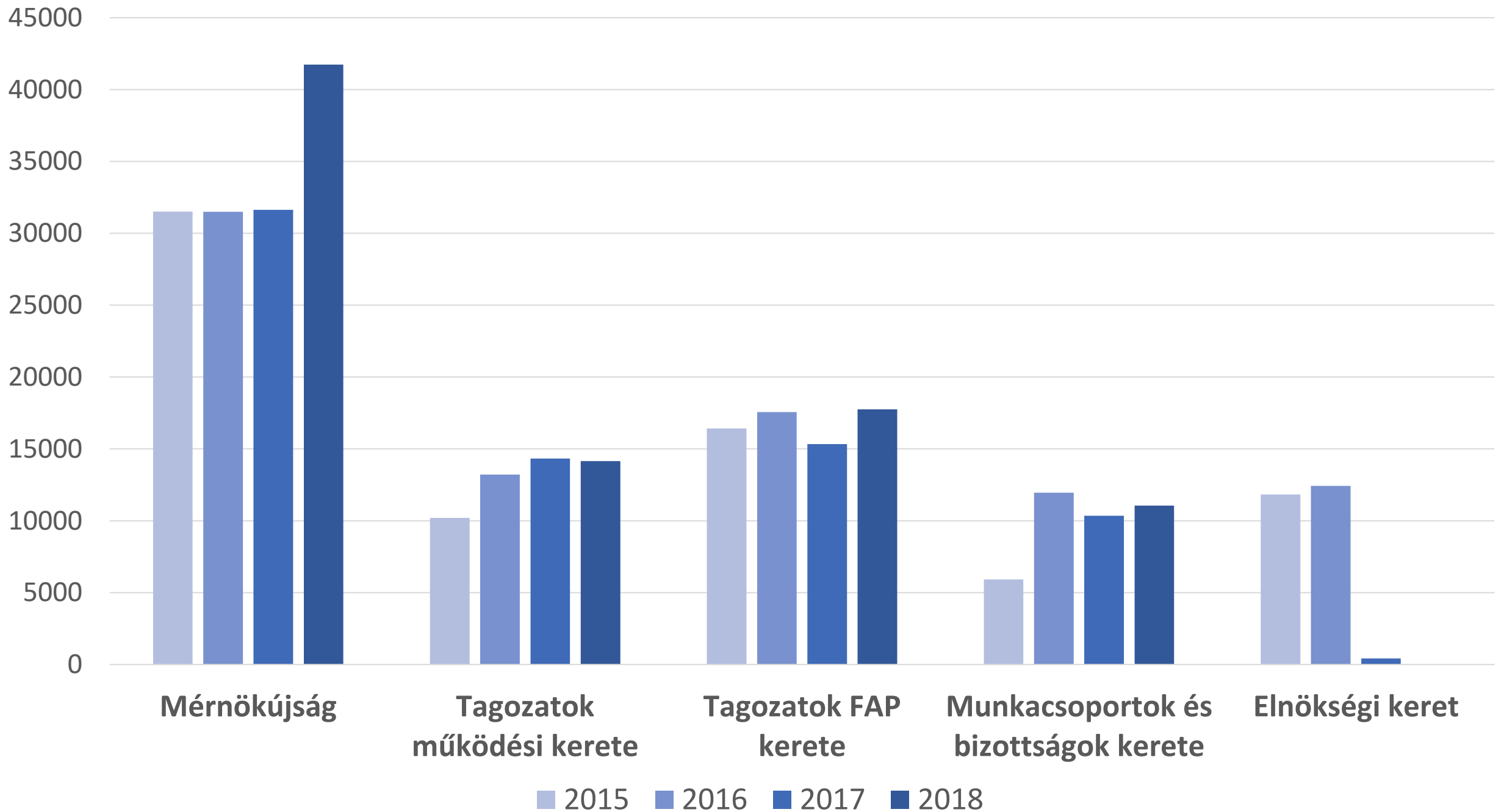
- ÉMTSZR és tervezői díjszámítás részleteinek kidolgozása
- E-közmű munkacsoportot
- tervfogalmak összegyűjtésére és szabályozásukra vonatkozó javaslat kidolgozása
- a beruházási törvény kamarai koncepciójának előkészítése
- panel épületek felújítási programjában való közreműködése
- 266/2013. (VII. 11.) Korm. rendelet módosítására vonatkozó kamarai javaslat előkészítése
- a kötelező szakmai továbbképzési anyagok előkészítésének és felülvizsgálatának koordinálása, valamint a Továbbképzési Szabályzat módosításának előkészítése
- ellenőrzési tevékenység áttekintése, illetve a mérnöki kamara módszertanának előkészítése
- MMK-OKF együttműködési megállapodás feladatainak végrehajtása
- Design and Build útmutató kidolgozása
- MMK szabályzatainak felülvizsgálata

Elnökség kerete

Az MMK Elnökség feladat alapú kerete a munkacsoportokkal nem lefedett, ad-hoc szakmai feladathoz kapcsolódnak.

2017-ben és 2018-ban az Elnökség a saját keretét nem, vagy csak részben használta fel:

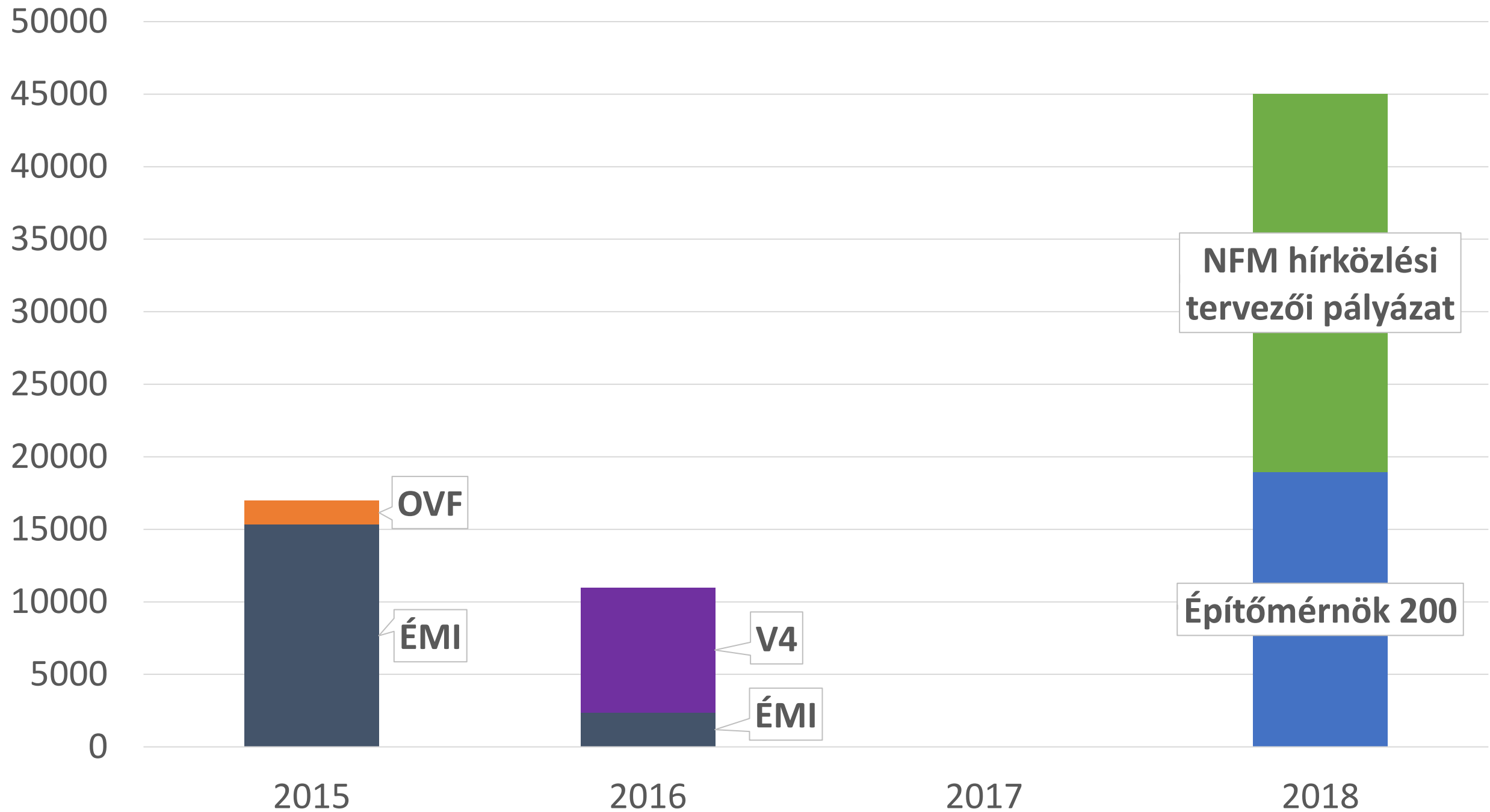
- 2017-ben az Elnökség a saját keretét céltartalékba helyezve biztosította **az áthúzódó munkacsoportok 2018. évi kifizetésének** a lehetőségét.
- A 2018-ban az elnökségi keret az **MMK 2019. évi költözésével kapcsolatosan** felmerülő kiadások fedezetére lett elkülönítve.



Kiemelt projektek

Az elemzés során elkülönítetten mutatjuk be azokat a projektszerű tevékenységeket, amelyek **valamilyen egyedi eseményhez vagy feladathoz kapcsolódnak, és a költségvetési hatásuk kellően nagy** ahhoz, hogy indokolt legyen a többi kamarai tevékenységtől való megkülönböztetésük.

A fenti tevékenységeket érdemes ugyanakkor abból a szempontból is vizsgálni, hogy abban a kamara milyen szerepet játszott: a legtöbb esetben ugyanis **az MMK egyfajta koordináló, lebonyolító feladattal bírt.**



Tudásközpont: beszámoló vizsga

A vizsgáztatással kapcsolatban felmerülő költségek:

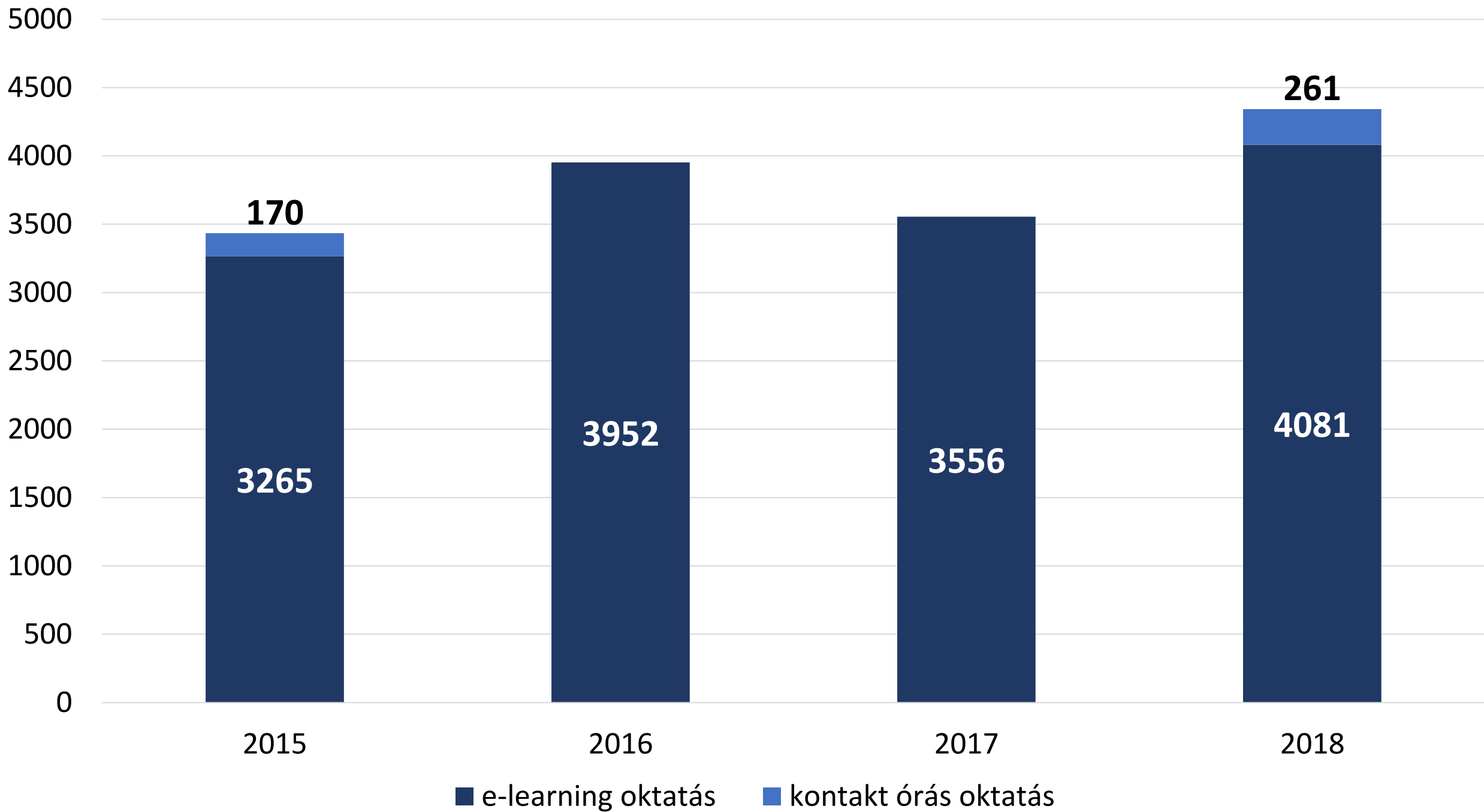
- **vizsgaanyagok kidolgozása** (függően a szerződő féltől megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre),
- **vizsgáztatás** (függően a szerződő féltől megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre),
- **vizsgaterem bérleti díja,**
- **főtitkársági szervezés és lebonyolítás** (állományi bérköltségként).

	2015	2016	2017	2018
Vizsganapok	56	57	57	73
Vizsgaalkalmak	167	179	172	216
Jelentkezők száma	1451	1841	2013	2646
Nem jelent meg	25	59	84	157
Megjelent	1426	1782	1929	2489
Sikeres vizsga	1328	1607	1706	2153
Sikertelen vizsga	98	175	223	336
Sikeres vizsga (%)	93,13%	90,18%	88,44%	86,50%
Sikertelen vizsga (%)	6,87%	9,82%	11,56%	13,50%

Tudásközpont: továbbképzés

A továbbképzéssel kapcsolatban felmerülő költségek:

- **e-learning keretrendszer üzemeltetése, fejlesztése** (egyéb igénybe vett szolgáltatások között kerül könyvelésre),
- **e-learning oktatási anyagok kidolgozása** (az e-learning feldolgozást végző cég részére történő kifizetések az egyéb igénybe vett szolgáltatások között, az oktatók költségei – függően a szerződő féltől – megbízási díjként vagy egyéb igénybe vett szolgáltatásként kerül könyvelésre),
- **kontakt órás képzések, mesteriskolák költségei** (bérleti díj, catering, oktatási költség a megfelelő sorokon könyvelve),
- **a Kamarai Továbbképzési Testület tiszteletdíja,**
- **főtitkársági szervezés és lebonyolítás** (állományi bérköltséggént).



Tudásközpont: ipari partnerek (vállalkozás)

A Tudásközpont vállalkozási tevékenységi között jelennek meg az ipari partnerekkel kötött együttműködési megállapodások bevételei és kiadásai.

2018-tól megjelenik kiadásként a területi kamarák számára az ipari partneri megjelenés alapján járó összegek átutalása is.

A 2018. évben összesen 27 alkalommal tudtak az ipari partnerek a szakmai továbbképzéseken megjelenni és összesen 51 előadást tartottak. Ez alapján a területi kamarák részére 1.944.000 Ft-ot tudtunk kifizetni.

Tudásközpont: energetikai auditorok

Az energetikai auditorokkal és szakreferensekkel kapcsolatban a Magyar Mérnöki Kamara a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatallal (MEKH) kötött együttműködése alapján, illetve a MEKH előírásainak megfelelően háromféle tevékenységet lát el:

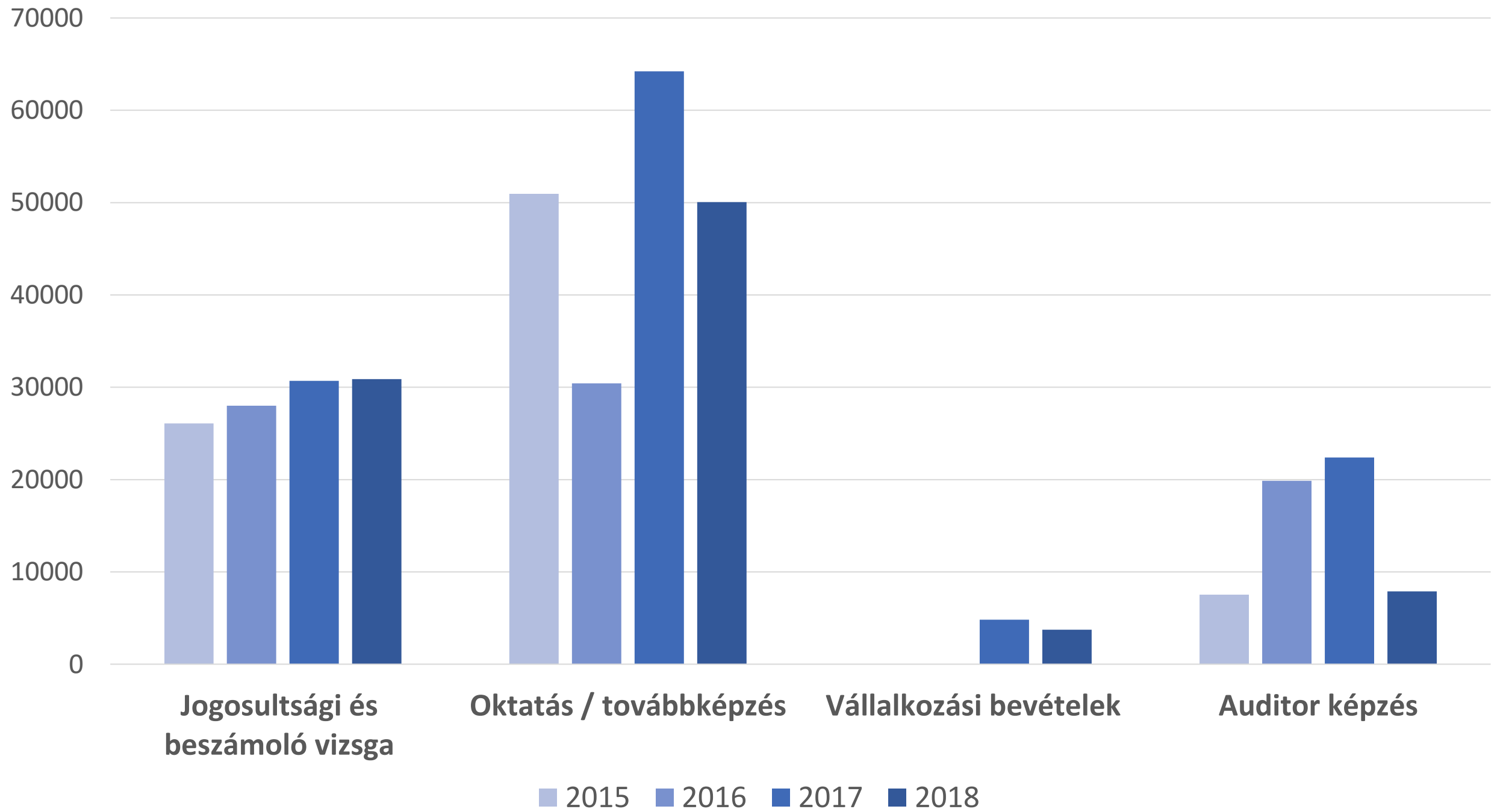
- szervezi az energetikai auditorok nyilvántartásba vételéhez szükséges **vizsgákat**
- megfelelő létszámú jelentkező esetén **felkészítő tanfolyamokat** indít
- szervezi az energetikai auditorok és szakreferensek **kötelező továbbképzését.**

Tudásközpont: energetikai auditorok

Az energetikai auditori tevékenységgel kapcsolatos költségek:

- tananyag és vizsgaanyag kidolgozása
- oktatás és vizsgáztatás költsége
- főtitkársági szervezés és lebonyolítás

	2015	2016	2017	2018
Felkészítő tanfolyamok	0	4 (121)	5 (254)	1 (8)
Vizsgák	11 (139)	17 (187)	22 (327)	4 (40)
Továbbképzések	0	0	9 (239)	13 (305)



Törzsanyagok kidolgozása

A befizetett törzsanyag hozzájárulási díjakat az MMK elkülönítetten kezeli, így a következő évek kiadásai először a korábbi években tartalékba helyezett hozzájárulásból kerülnek kifizetésre.

2015 után a 2016-2017. években a törzsanyagok nagyobb mértékben megújultak, ugyanakkor a Kamarai Továbbképzési Testület folyamatosan szorgalmazta, hogy több új törzsanyag készüljön. A KTT javaslatára a 2018. évi szabályzatmódosításkor a tagozatok számára egy ilyen értelmű kötelezettség is bekerült az előírások közé. Ennek ellenére 2018-ban az előző évekhez képest is alacsonyabb számban kerültek kifizetésre új törzsanyagok.

A gazdálkodás értékelése

A gazdálkodási adatok és a fenti összefoglaló alapján megállapítható, hogy az MMK 2015-2018 közötti négy évének gazdálkodása sikeres volt. **A kiadásokat folyamatos monitoring segítségével a költségvetési tervnek megfelelően kézben tartottuk, ennek megfelelően a működéssel kapcsolatos bevételek és kiadások teljes mértékben megfelelnek a költségvetésben előírányzott keretnek.** Az MMK könyvelését évről-évre független könyvvizsgáló is ellenőrzi, ez a Civil tv. előírásai szerint jogszabályi kötelezettség is.

A gazdálkodás értékelése

A saját bevételekből képződött **eredmény nagy részét céltartalékba helyezve a kamarai tagok, illetve területi kamarák és szakmai tagozatok számára is fontos és hasznos fejlesztéseket tudunk és tudunk megvalósítani**: ebből finanszírozta a kamara a jogi továbbképzéséhez szükséges távoktatási tananyagok előállítását, az informatikai rendszerek és számítástechnikai eszközpark szükséges fejlesztéseit, vagy éppen a közeljövőben elinduló egységes elektronikus iratkezelési rendszer bevezetését.

A 2010-es évek elején felállított új pénzügyi elosztási rendszer, a feladat alapú finanszírozásra való áttérés, majd 2014 után a vállalkozási tevékenység beindítása és folyamatos bővítése meghozta a várt eredményeket. **Mára a kamara megfelelő tartalékkal és a feladatainak elvégzéséhez szükséges forrásokkal stabilan rendelkezik.**